



RAPPORT FINANCIER 2021

Sommaire

Compte de résultat du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2021.....	2
Résultat net.....	2
Analyse des produits.....	2
Ressources propres.....	2
Subventions d'exploitation.....	3
Subventions d'investissement.....	3
Reprises, fonds dédiés et autres produits.....	3
Analyse des charges.....	4
Bar et restaurant.....	4
Prestations de services.....	4
Investissements.....	4
Salaires.....	5
Conclusion.....	5
Bilan au 31/12/2021.....	6
Actif.....	6
Passif.....	6
Conclusion.....	6
Budgets comparés 2019-2021, prévisionnel 2022 et synthèse bilan comptable 2021.....	7

Le Jardin Moderne
11 rue du Manoir de Servigné
35000 Rennes

02 99 14 04 68 / www.jardinmoderne.org

SIRET : 419 541 719 00011
APE : 9001 Z

Compte de résultat du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021

Résultat net

L'exercice comptable de l'association, du 01/01/2021 au 31/12/2021 présente un résultat net excédentaire à hauteur de **83 974€**.

Durant cette deuxième année consécutive de crise sanitaire, l'association a pu, malgré les nombreuses contraintes, assurer une **reprise de ses différentes activités**, permettant de générer des ressources propres nettement supérieures à celles de 2020.

Des **subventions exceptionnelles** et le maintien par l'État des dispositifs de soutien aux entreprises ont également contribué à cet excédent, qui demeure atypique.

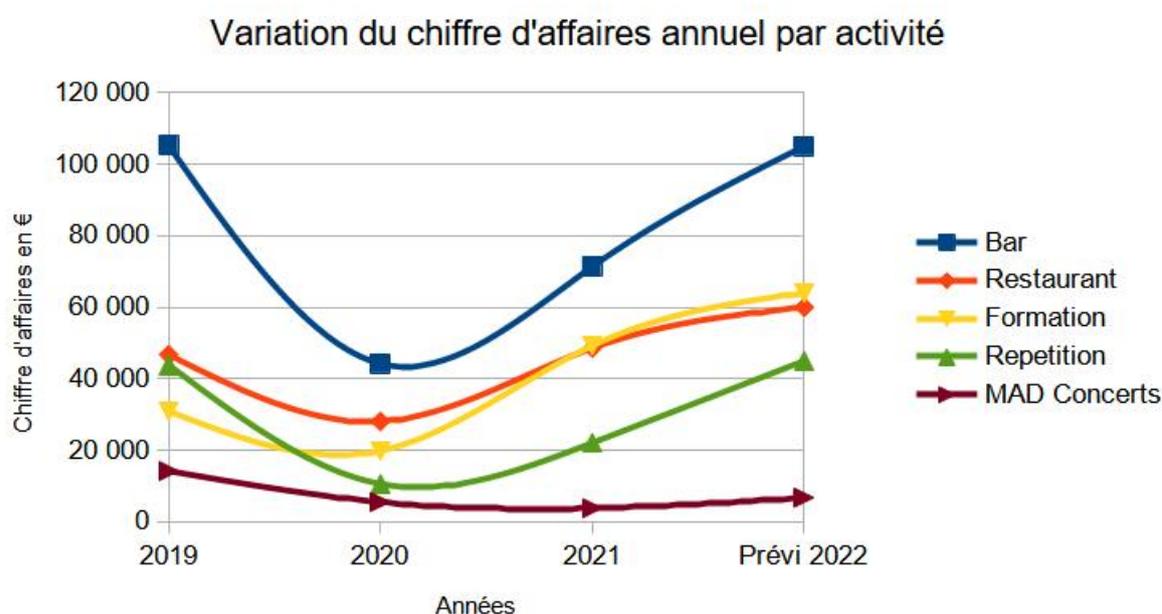
Analyse des produits

Ressources propres

Toutes les activités menées par l'association ont pu reprendre, progressivement, après un premier semestre 2021 encore soumis à de nombreuses contraintes.

Le chiffre d'affaires global atteint **203 883€**, soit 88 061€ de plus qu'en 2020.

Les recettes par type d'activité sont donc en nette progression par rapport à l'exercice 2020. Si certaines n'ont pas retrouvé leur niveau d'avant crise, d'autres ont dépassé les chiffres réalisés en 2019.



Les recettes de **bar** progressent, sans revenir à leur niveau d'avant-crise, l'activité ayant été soumise à de nombreuses restrictions administratives (vente sur place interdite, couvre-feu, passe sanitaire puis vaccinal), puis des annulations de concerts en juillet à cause de la météo.

L'activité de **répétition** a également été fortement déstabilisée pour des raisons similaires.

On notera que l'activité de mise à disposition liée aux **événements associatifs** baisse par rapport à 2020 : ceci est la conséquence du choix du Jardin Moderne d'adapter ses tarifs à destination des associations organisatrices de concert, afin de les soutenir dans cette période difficile.

Enfin, d'autres activités font preuve de très bons résultats. La mise en place d'une vente à emporter au **restaurant** a ainsi permis de maintenir l'activité lorsque la vente sur place était interdite. Quant à l'activité de **formation professionnelle**, elle se structure et se développe, avec un nombre de stagiaires moyen qui s'accroît sur chaque module de formation.

On constate un retour des personnes adhérentes de l'association, personnes physiques comme personnes morales, avec un total de **cotisations** à 15 020€, malgré les contraintes du premier semestre.

Subventions d'exploitation

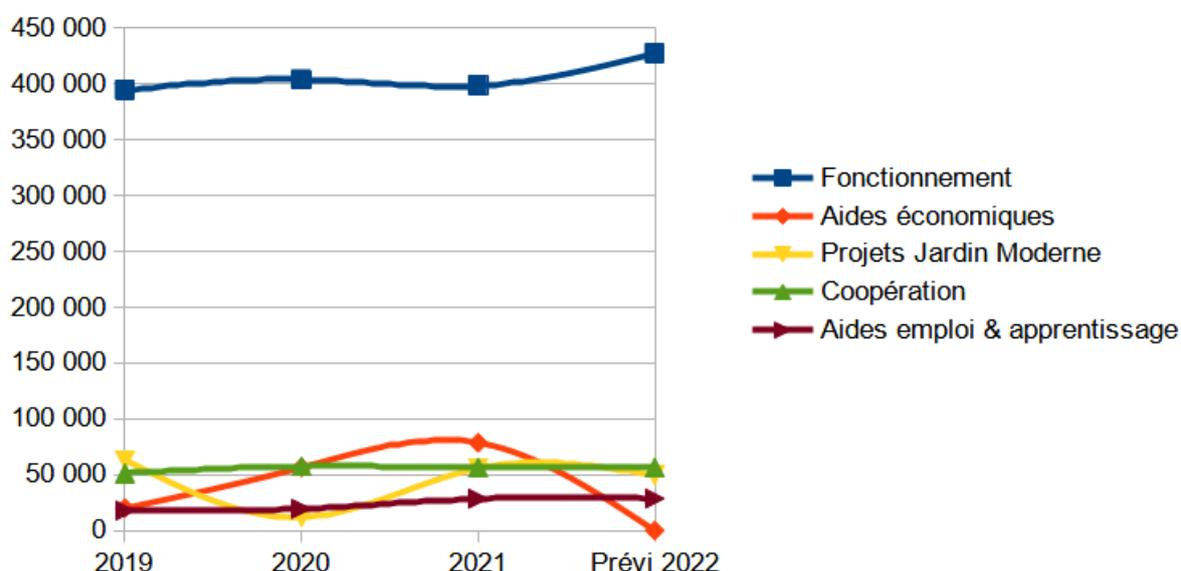
Les subventions de fonctionnement sont en légère baisse par rapport à 2020, suite à un gel de 2,5 % sur la subvention de fonctionnement allouée par la Ville de Rennes (-5 850€). Ce gel a permis à la collectivité de constituer un fonds de soutien aux associations en difficulté et aux nouveaux projets.

Le total des aides économiques liées au contexte de crise sanitaire est supérieur à 2020, avec un total de 78 609€ (+22 194€).

Les aides aux projets sont en nette hausse, notamment grâce à des subventions exceptionnelles, comme le plan de relance Diffusion de la DRAC Bretagne (15 000€) pour soutenir l'emploi du personnel intermittent du spectacle, mais aussi la subvention du Centre National de la Musique pour financer un accompagnement du Jardin Moderne dans sa démarche sur l'égalité des genres et de lutte contre les violences sexuelles et sexistes (7 000€).

Enfin, avec l'accueil de trois apprenti.e.s, l'association a pu bénéficier des aides de l'État aux contrats d'apprentissage (10 667€).

Variation des subventions annuelles par type



Subventions d'investissement

L'association a pu engager un volume d'investissements important à hauteur de 103 243€, dont 73 % a été financé par des subventions d'investissement :

- DRAC Bretagne (17 000€)
- Conseil régional de Bretagne (13 207€)
- Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine (5 000€)
- Rennes Métropole (30 000€)
- Ville de Rennes (10 000€)

Le Jardin Moderne a de cette façon pu compléter son parc d'équipements scéniques, acquérir un équipement vidéo/streaming et procéder à l'installation d'un container.

Reprises, fonds dédiés et autres produits

Les transferts de charges sont en hausse, notamment grâce à la prise en charge des frais de la formation Égalité.

Le report des ressources sur fonds dédiés atteint un montant total de 31 503€, conséquence directe des projets engagés en 2020, mais empêchés par la crise.

Enfin, la quote-part de subvention d'investissement versée au résultat est chiffrée à 12 481€, et constitue l'amortissement comptable des subventions d'investissement citées plus haut.

Le total des produits s'élève donc à **899 209€**.

Analyse des charges

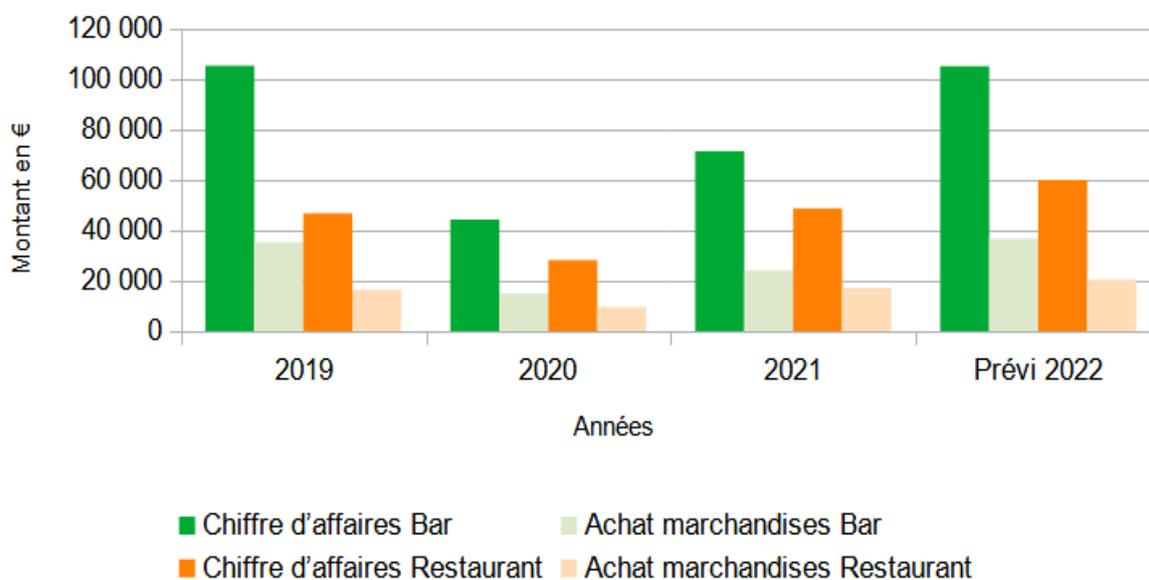
Les dépenses engagées par l'association correspondent à la **reprise des activités**, à la poursuite des investissements, au non-recours à l'activité partielle, et au soutien à l'emploi intermittent.

Bar et restaurant

Le maintien de la vente de plats à emporter au restaurant se traduit ainsi par un montant de marchandises alimentaires supérieur à celui de 2019, tandis que les achats pour le bar restent limités.

Comparaison Ventes/Achats de marchandises

les marges brutes du Bar et du Restaurant



Prestations de services

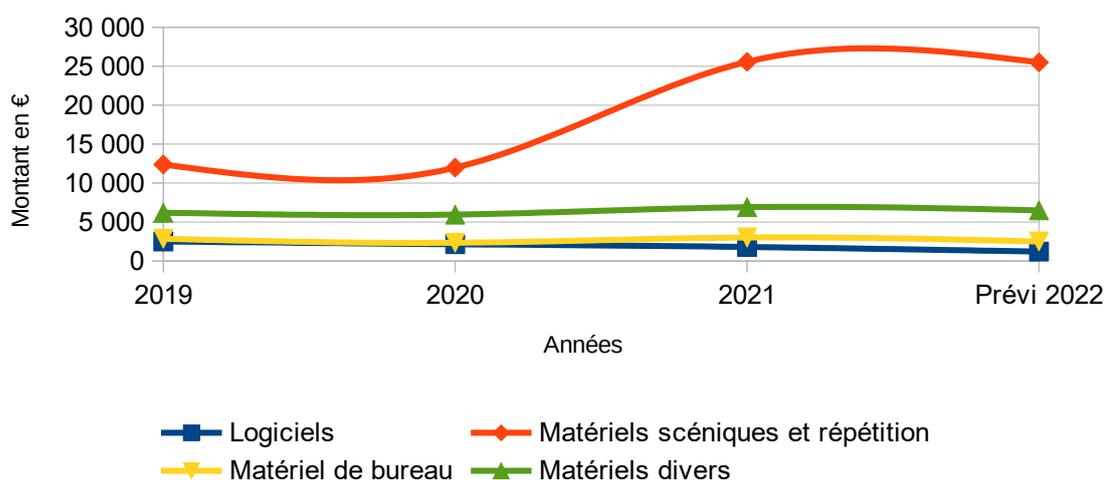
Avec une hausse de 143 % par rapport à 2020, le montant des **prestations de services** traduit bien la reprise générale des activités. Parmi les postes de dépenses notoires, on trouve les prestations de sécurité des publics à l'occasion des concerts, les contrats de cessions conclus avec les structures de production, ou encore le développement des ateliers de pratique à destination des artistes qui répètent au Jardin Moderne.

Investissements

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 66 % avec un niveau d'**investissement soutenu**, et une année pleine amortissant l'ensemble des achats réalisés en 2020.

Evolution des dotations aux amortissements

les investissements réalisés par Le Jardin Moderne

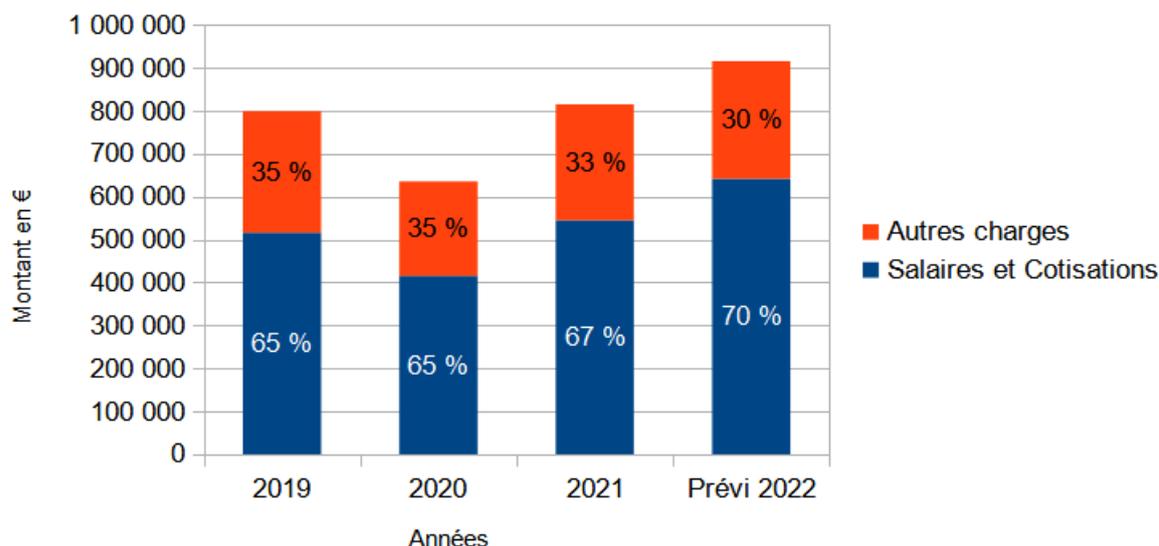


Salaires

Enfin, les **salaires** bruts sont en nette hausse, d'une part avec un soutien inédit à l'emploi intermittent (34 285€ bruts, contre 16 279€ en 2019), d'autre part avec une évolution de la classification et du temps de travail de certains postes permanents.

Un projet comme le Jardin Moderne repose en grande partie sur les équipes salariées qui développent les activités. La part des salaires sur le total des charges a toujours été supérieure aux deux tiers du budget global. Cette part est en hausse en 2021, et devrait encore progresser en 2022.

Part des salaires sur total de charges



Le total des charges de l'exercice 2021 s'élève donc à **815 235€**.

Conclusion

L'association réalise pour la deuxième année consécutive un résultat net inhabituel de **83 974€**.

Dans le cadre de la crise sanitaire, le soutien public aux entreprises culturelles a atteint un total de **78 609€**. Ces aides constituent donc la quasi totalité de cet excédent (94%).

Il convient toutefois de relativiser ce ratio, car sans contraintes administratives, Le Jardin Moderne aurait été en mesure de réaliser un montant supérieur de ressources propres, notamment avec son activité de bar et de répétition.

Nous pouvons donc considérer, malgré ces aides exceptionnelles, que l'association se porte bien financièrement, et que ses activités contribuent efficacement à son fonctionnement, avec bien sûr le soutien public indispensable pour conduire un projet culturel de cette ampleur.

Bilan au 31/12/2021

Actif

Au 31/12/2021, le bilan comptable présente des immobilisations corporelles en hausse, grâce à la poursuite des investissements en 2021. Les **actifs immobilisés** par l'association atteignent désormais 138 937€ (73 887€ en 2020).

Compte-tenu des activités menées par l'association, le niveau des **stocks** demeure faible et reste stable d'année en année.

Les **créances** sont essentiellement constituées de subventions à recevoir et qui ont été versées depuis. Aucun risque n'est constaté sur les créances clients.

La **trésorerie** de l'association est à nouveau renforcée, permettant de mener l'ensemble des activités tout au long de l'année, tout en attendant le versement des subventions au premier semestre, sans besoin de recourir à un emprunt ou à un étalement des dettes à payer (278 272€ de disponibilités au 31/12/2020, contre 156 742€ au 31/12/2020).

Passif

Avec la réalisation d'un excédent de **83 974€**, les fonds propres de l'association sont encore renforcés. Toutefois, leur montant reste stable par rapport à l'exercice précédent, car l'association a choisi de comptabiliser une **provision pour retraites**, afin d'anticiper une dépense plus ou moins importante lors du départ en fin de carrière des membres du personnel. Le montant des fonds associatifs au passif est donc diminué de **85 067€**, compensé par la comptabilisation d'une provision du même montant. L'association ayant déjà comptabilisé en 2020 une provision pour risque à hauteur de 29 439€, le total des **provisions** au passif s'élève à **114 506€**. Le total des **fonds propres associatifs** reste donc stabilisé à **125 999€** au 31/12/2021.

Les subventions d'investissement sont encore en hausse, en corrélation avec les montants d'immobilisations à l'actif.

Sur un total de 50 000€ empruntés en 2018, il reste un capital de **21 797€** à rembourser auprès de nos établissements bancaires.

Enfin, le total des dettes est stable par rapport à l'exercice précédent, essentiellement constitué des provisions habituelles pour congés payés et des dettes auprès des caisses de cotisations.

Conclusion

L'association stabilise son niveau de fonds propres tout en sécurisant sa gestion sur le long terme en comptabilisant une provision pour anticiper le versement d'indemnités de fin de carrière de son personnel.

Le Jardin Moderne est à présent dans une situation où il peut faire face à des imprévus, se développer et améliorer le confort de travail du personnel et l'accueil de ses usager.e.s et adhérent.e.s. Sa gestion doit bien évidemment rester prudente. Elle doit s'assurer comme jamais du soutien des financeurs publics pour défendre un projet culturel ambitieux, mais dont l'équilibre ne saurait être assuré par ses seules ressources propres. Dans un contexte où les crises économiques et diplomatiques prennent le relai d'une crise sanitaire majeure, le soutien public aux activités culturelles est plus que jamais essentiel.

Budgets comparés 2019-2021, prévisionnel 2022 et synthèse bilan comptable 2021

PRODUITS	2019	2020	2021	Prévi 2022	Evo 20-21	Evo 19-21	Evo 19-22
Bar	105 227	44 191	71 351	105 000	61 %	-32 %	-0 %
Restaurant	46 716	28 058	48 578	60 000	73 %	4 %	28 %
Formation	30 911	19 831	49 252	64 000	148 %	59 %	107 %
Repetition	43 864	10 590	22 069	45 000	108 %	-50 %	3 %
MAD Concerts	14 198	5 533	3 803	6 750	-31 %	-73 %	-52 %
Bureaux partagés	8 796	7 255	7 877	7 800	9 %	-10 %	-11 %
Diverses	538	363	953	500	163 %	77 %	-7 %
TOTAL Chiffre d'affaires	250 248	115 821	203 883	289 050	76 %	-19 %	16 %
Fonctionnement	394 377	404 140	398 510	427 257	-1 %	1 %	8 %
Aides économiques	20 000	56 415	78 609	0	39 %	293 %	-100 %
Projets Jardin Moderne	63 352	11 750	55 822	49 368	375 %	-12 %	-22 %
Coopération	51 500	57 500	56 500	56 500	-2 %	10 %	10 %
Aides emploi & apprentissage	17 861	19 489	28 502	28 667	46 %	60 %	60 %
TOTAL Subventions	547 090	549 294	617 943	561 792	12 %	13 %	3 %
Cotisations	18 878	11 340	15 020	18 000	32 %	-20 %	-5 %
Reprises prov & amort	13 268	1 660	17 723	6 481	968 %	34 %	-51 %
Utilisation des Fonds dédiés	3 698	54 450	31 503	29 992	-42 %	752 %	711 %
Autres produits	4	7	19	0	171 %	375 %	-100 %
Produits financiers	275	363	384	400	6 %	40 %	45 %
Produits exceptionnels	4 152	3 765	12 734	10 000	238 %	207 %	141 %
TOTAL PRODUITS	837 613	736 700	899 209	915 715	22 %	7 %	9 %

CHARGES	2019	2020	2021	Prévi 2022	Evo 20-21	Evo 19-21	Evo 19-22
Achat marchandises Restaurant	16 412	9 510	17 074	20 400	80 %	4 %	24 %
Achat marchandises Bar	35 291	14 839	23 925	36 650	61 %	-32 %	4 %
Prestations de services	37 636	16 114	39 216	35 000	143 %	4 %	-7 %
Matériaux Travaux	0	1 549	0	3 000	-100 %	0 %	0 %
Fournitures	11 740	8 929	9 189	11 900	3 %	-22 %	1 %
Locations	7 999	4 292	7 800	12 455	82 %	-2 %	56 %
Energie	6 956	7 632	5 115	12 897	-33 %	-26 %	85 %
Entretien & Maintenance	18 831	16 220	18 337	19 150	13 %	-3 %	2 %
Assurance	4 790	4 753	4 751	5 500	-0 %	-1 %	15 %
Documentation	489	453	717	700	58 %	47 %	43 %
Personnel extérieur	10 654	13 112	11 829	9 517	-10 %	11 %	-11 %
Honoraires	6 248	11 890	21 647	13 350	82 %	246 %	114 %
Communication	9 625	4 482	6 708	7 260	50 %	-30 %	-25 %
Déplacements	17 505	8 108	12 848	16 250	58 %	-27 %	-7 %
Poste, téléphone & internet	7 083	5 419	5 350	5 950	-1 %	-24 %	-16 %
Frais bancaires	2 196	1 248	1 901	2 640	52 %	-13 %	20 %
Adhésions professionnelles	2 939	3 054	3 610	3 800	18 %	23 %	29 %
Taxes	10 257	7 743	10 250	10 857	32 %	-0 %	6 %
Salaires bruts	380 325	337 719	426 312	480 203	26 %	12 %	26 %
Cotisations sociales	125 457	69 841	108 796	150 949	56 %	-13 %	20 %
Dotations aux Amortissements	23 946	22 422	37 283	35 703	66 %	56 %	49 %
Dotations aux Provisions	0	29 439	0	0	-100 %	0 %	0 %
Dotations Fonds dédiés	54 450	31 503	29 992	4 000	-5 %	-45 %	-93 %
Autres charges (SACEM & Graphisme)	8 225	5 036	11 053	15 958	119 %	34 %	94 %
Charges financières	237	192	140	125	-27 %	-41 %	-47 %
Charges exceptionnelles	284	102	1 392	1 500	1265 %	390 %	428 %
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0	0 %	0 %	0 %
TOTAL CHARGES	799 575	635 601	815 235	915 715	28 %	2 %	15 %

RESULTAT	38 038	101 099	83 974	0
-----------------	---------------	----------------	---------------	----------

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2021 12			Exercice N-1 31/12/2020 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	11 266	11 266		1 795	1 795	100.00
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions						
	Installations techniques Matériel et outillage	385 692	250 818	134 874	73 887	60 987	82.54
Immobilisations corporelles en cours	4 048		4 048		4 048		
Avances et acomptes							
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>							
Immobilisations financières (1)							
Participations et Créances rattachées	16		16	16			
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres							
Total I	401 021	262 084	138 937	75 697	63 240	83.54	
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours	3 660		3 660	4 051	390	
	Créances (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 053		8 053	7 578	475	6.26
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	50 807		50 807	86 227	35 420	41.08
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	278 272		278 272	156 742	121 530	77.54
Charges constatées d'avance (2)	1 361		1 361	2 261	900	39.81	
Total II	342 153		342 153	256 859	85 294	33.21	
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecarts de conversion actif (V)						
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	743 175	262 084	481 091	332 556	148 534	44.66	

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
		31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres						
	Fonds propres sans droit de reprise :						
	Fonds propres statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Fonds propres avec droit de reprise :						
	Fonds statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Ecarts de réévaluation						
	Réserves :						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
Réserves pour projet de l'entité		42 026		26 790	15 236	56.87	
Autres							
Report à nouveau							
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)		83 974		101 099	17 126	16.94
	Situation nette (sous total)		125 999		127 889	1 889	1.48
	Fonds propres consommables						
	Subventions d'investissement		84 815		22 089	62 726	283.96
	Provisions réglementées						
	Total I		210 815		149 978	60 837	40.56
FONDS DÉDIÉS	Fonds reportés liés aux legs ou donations						
	Fonds dédiés		29 992		31 503	1 511	4.80
	Total II		29 992		31 503	1 511	4.80
PROVISIONS	Provisions pour risques						
	Provisions pour charges		114 506		29 439	85 067	288.96
	Total III		114 506		29 439	85 067	288.96
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)						
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		21 797		32 238	10 441	32.39
	Emprunts et dettes financières diverses						
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés		39 176		26 181	12 994	49.63
	Dettes des legs ou donations						
	Dettes fiscales et sociales		52 599		49 829	2 770	5.56
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés						
	Autres dettes				80	80	100.00
	Instruments de trésorerie						
	Produits constatés d'avance		12 206		13 307	1 101	8.27
	Total IV		125 778		121 636	4 142	3.41
	Ecarts de conversion passif (V)						
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)		481 091		332 556	148 534	44.66

(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

113 571

56 352

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

43 948

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)						
Cotisations	15 020		11 340		3 680	32.45
Ventes de biens et services						
Ventes de biens	119 929		72 248		47 681	66.00
Ventes de dons en nature						
Ventes de prestations de service	83 954		43 570		40 384	92.69
Parrainages						
Produits de tiers financeurs						
Concours publics et subventions d'exploitation	617 943		549 294		68 649	12.50
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
Dons manuels						
Mécénats						
Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	17 723		1 659		16 064	968.30
Utilisations des fonds dédiés	31 503		54 450		22 946	42.14
Autres produits	19		9		10	122.08
Total I	886 092		732 569		153 523	20.96
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises	39 082		24 161		14 921	61.76
Variation de stock	59		511		570	111.59
Autres achats et charges externes	150 877		111 450		39 428	35.38
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	10 250		7 743		2 507	32.38
Salaires et traitements	426 312		337 721		88 591	26.23
Charges sociales	108 796		69 841		38 955	55.78
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	37 282		22 421		14 861	66.28
Dotations aux provisions			29 439		29 439	100.00
Reports en fonds dédiés	29 992		31 503		1 511	4.80
Autres charges	11 053		1 536		9 517	619.71
Total II	813 705		635 305		178 400	28.08
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	72 387		97 264		24 877	25.58

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
Produits financiers						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés			384	363	21	5.80
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total III			384	363	21	5.80
Charges financières						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées			140	192	52	27.20
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total IV			140	192	52	27.20
2. Résultat financier (III-IV)			245	172	73	42.65
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)			72 632	97 436	24 804	25.46
Produits exceptionnels						
Sur opérations de gestion			253	542	288	53.23
Sur opérations en capital			12 481	3 224	9 257	287.13
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges						
Total V			12 734	3 765	8 968	238.18
Charges exceptionnelles						
Sur opérations de gestion			1 392	102	1 290	NS
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Total VI			1 392	102	1 290	NS
4. Résultat exceptionnel (V-VI)			11 342	3 664	7 678	209.59
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)						
Total des produits (I+III+V)			899 210	736 698	162 512	22.06
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)			815 236	635 599	179 638	28.26
5. EXCEDENT OU DEFICIT			83 974	101 099	17 126	16.94