



RAPPORT FINANCIER 2022

Sommaire

Compte de résultat du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2022.....	3
Résultat net.....	3
Analyse des produits.....	3
Ressources propres.....	3
Subventions d'exploitation.....	5
Subventions d'investissement.....	5
Reprises, fonds dédiés et autres produits.....	6
Analyse des charges.....	7
Bar et restaurant.....	7
Prestations de services.....	8
Salaires.....	8
Investissements.....	8
Conclusion.....	9
Bilan au 31/12/2022.....	10
Actif.....	10
Passif.....	10
Conclusion.....	10
Budgets comparés 2019-2022, prévisionnel 2023.....	11
Bilan et Compte de résultat 2022.....	12

Le Jardin Moderne
11 rue du Manoir de Servigné
35000 Rennes

02 99 14 04 68 / www.jardinmoderne.org

SIRET : 419 541 719 00011
APE : 9001 Z

Compte de résultat du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Résultat net

L'exercice comptable de l'association, du 01/01/2022 au 31/12/2022 présente un résultat net excédentaire à hauteur de **+ 37 327€**.

Après deux années de crise sanitaire en 2020 et 2021, l'association a pu en 2022 reprendre une activité normale, à l'exception du maintien de contraintes administratives en janvier et février.

Cet excédent montre que l'association a pu consolider son modèle économique grâce au bon fonctionnement de toutes ses activités, avec des subventions de fonctionnement stables, et aucun recours aux aides économiques liées au Covid.

Il faut toutefois tempérer ce bon résultat, car une part importante est constituée par une **reprise sur provision des indemnités de fin de carrière**, pour un total de **+ 17 327€**, dont le montant dépend d'un taux d'actualisation basé sur l'évolution des marchés financiers, et au départ de trois anciens membres du personnel permanent en 2022. A l'avenir, cette même provision pourra faire l'objet d'une dotation, c'est à dire une charge qui pourra diminuer de façon conséquente le montant d'un ou plusieurs résultats ultérieurs pour l'association.

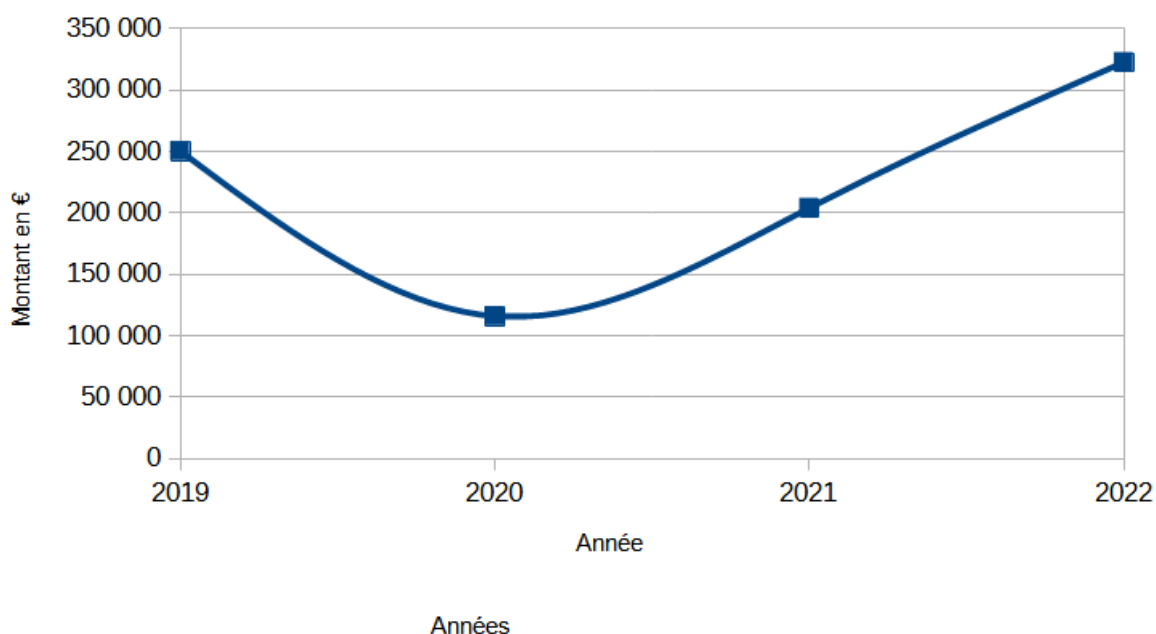
Analyse des produits

Ressources propres

Le bon fonctionnement des activités de formation, de répétition et de bar ont ainsi permis de générer des ressources propres en hausse par rapport aux années précédentes.

Le chiffre d'affaires global atteint **322 464€**, en hausse de 29 % par rapport à une année de référence sans crise sanitaire comme l'année 2019, qui présentait un chiffre d'affaires de **250 248€**.

Variation du chiffre d'affaires entre 2019 et 2022



Les recettes par type d'activité sont donc en nette progression par rapport à l'exercice 2019.

Les recettes de **bar** progressent grâce au bon déroulement de tous les événements organisés par les associations et par le Jardin Moderne. Ceci est notamment dû à l'augmentation de la jauge maximum lors des événements en plein air, qui a été portée à 600 personnes grâce à l'implantation d'un chapiteau. Les recettes totales de bar sont ainsi chiffrées à 130 386€ en 2022, lorsqu'elles atteignaient un total de 105 227€ en 2019. Ces ressources sont indispensables pour assurer l'équilibre budgétaire global du Jardin Moderne, permettant de garantir par ailleurs l'accueil des événements organisés par les associations.

L'activité de **répétition** a également bien fonctionné avec un retour des adhérent.e.s et l'accueil de nouveaux groupes. Si la location des studios (37 546€) n'a pas atteint le chiffre de 2019 (39 319€), c'est aussi parce que l'association permet aux artistes de conserver leur crédit d'heures de répétition pendant 3 ans. Plusieurs groupes ont ainsi soldé leur crédit d'heures non consommées durant la crise sanitaire. Le matériel loué aux artistes présente un chiffre en hausse. Le parc a été renouvelé avec des amplificateurs de bonne qualité et 2022 présente ainsi de bons chiffres sur la location (682€ en 2019 contre 3 509€ en 2022).

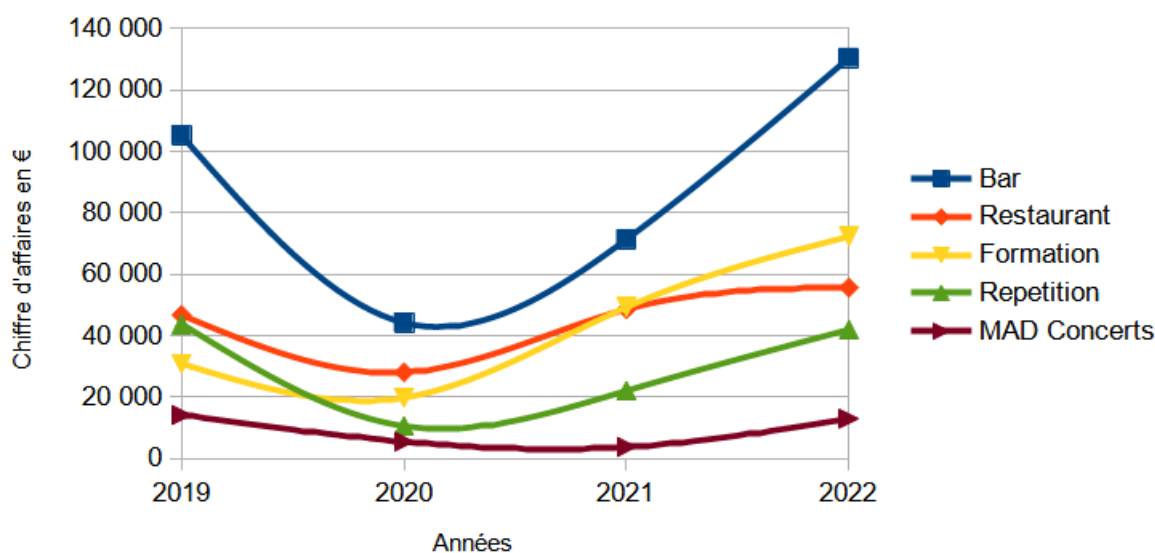
L'activité de mise à disposition (10 684€) liée aux **événements associatifs** se rapproche du niveau de 2019 (11 440€), malgré une adaptation des tarifs à la baisse pour certains formats de mise à disposition.

Le **restaurant** a également bien fonctionné avec un chiffre d'affaires de 55 483€ en 2022, contre 46 716€ en 2019. Ce chiffre est toutefois le fruit d'augmentation de prix régulières sur les plats proposés à la vente, afin de viser un meilleur équilibre financier pour cet activité, dans un contexte de hausse des prix d'approvisionnement en matières premières alimentaires.

L'activité de **formation professionnelle** poursuit son développement. Le ciblage de la communication a été amélioré et les modules de formation ont totalisé 2 709 heures de formation. Le prix de vente horaire a de nouveau été augmenté, passant de 40€ à 50€ à partir d'octobre 2022, permettant ainsi de renforcer les ressources propres liées à cette activité. La prise en charge des formations par les OPCO (Opérateurs de compétences) est en effet souvent fixée à 50€ par heure, ce qui permet d'éviter la plupart du temps un reste à charge pour les stagiaires. Quant aux personnes sans emploi ne bénéficiant pas de droits acquis à la formation professionnelle, des parcours de formation peuvent être pris en charge intégralement grâce au partenariat avec le Conseil régional via la subvention Qualif-Emploi. Cette subvention de la région est désormais stabilisée à hauteur de 40 000€ par an, sur une période qui se tiendra chaque année de octobre N à septembre N+1.

Enfin, on constate un retour des personnes adhérentes de l'association, personnes physiques comme personnes morales, avec un total de **cotisations** à 18 390€, se rapprochant du chiffre atteint en 2019 (18 878€).

Variation du chiffre d'affaires annuel par activité



Ainsi, l'ensemble des ressources propres de l'association retrouve ou dépasse son niveau d'avant crise.

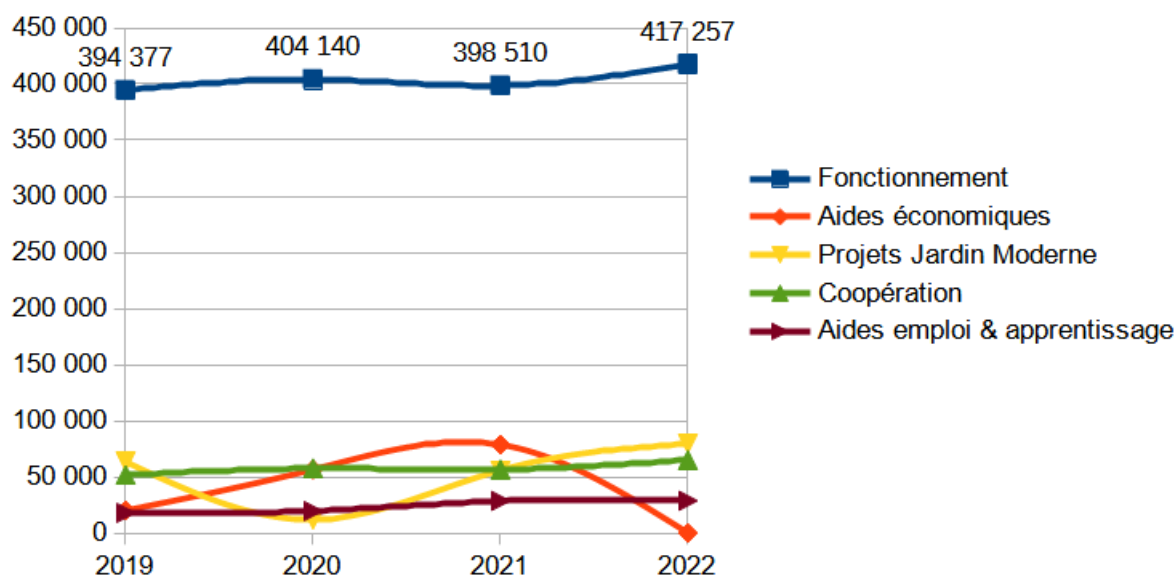
Subventions d'exploitation

Les subventions de **fonctionnement** sont stables, avec un montant total de 417 257€ en 2022 (contre 394 377€ en 2019). L'évolution est dû au montant de subvention accordé par la Ville de Rennes, qui avait augmenté à 234 000€ en 2020. En 2022, la subvention est notifiée à hauteur de 246 897€, mais ce montant inclut le montant de prise en charge des consommations d'énergie pour un total de 12 897€ en 2022. Ainsi, la subvention de fonctionnement reste stable à 234 000€, mais le soutien de la collectivité vis-à-vis du prix de l'énergie constitue un soutien indispensable pour faire face à l'inflation.

Aucune aide économique relatif au Covid n'a été sollicité en 2022, malgré le maintien de quelques contraintes en début d'année.

Le montant des **aides aux projets** doit être analysé avec précaution, car l'association assure toujours le portage administratif des actions menées en coopération avec l'Antipode et l'Association Trans Musicales, et la subvention Qualif Emploi a changé de périodicité. Cette dernière avait été notifiée à hauteur de 60 000€ en 2020, mais sa consommation a eu lieu sur plus d'une saison (18 mois). En 2021-2022, cette subvention est d'un montant de 40 000€, mais est consommée sur une période de 12 mois. En 2022, les subventions aux projets atteignent donc un montant de 79 515€ pour les projets spécifiques au Jardin Moderne, et 65 066€ pour les actions menées en coopération. Enfin, l'association bénéficie toujours de deux **aides à l'emploi** associatif (18 000€), et a finalisé l'accompagnement de deux apprenties jusqu'au mois d'août 2022 (10 667€), portant ainsi le total des aides à l'emploi à 28 667€.

Variation des subventions annuelles par type



Subventions d'investissement

L'association poursuit en 2022 le maintien d'un plan d'investissement visant à assurer la mise à niveau et le renouvellement des aménagements et équipements du Jardin Moderne. Elle sollicite pour cela les partenaires publics dans le cadre d'un plan de financement équilibré :

- CNM (Centre National de la Musique) : subvention de 19 200€
- Conseil régional de Bretagne : subvention de 8 653€
- Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine : subvention de 5 000€
 - soit un total de subvention de 32 853 €, pour des achats à hauteur de 68 732€.

Le Jardin Moderne a de cette façon pu compléter son parc d'équipements scéniques, et acquérir un chapiteau et un bloc sanitaire pour améliorer la qualité d'accueil des publics lors des événements en plein air.

Reprises, fonds dédiés et autres produits

Pour rappel, l'association a choisi lors de la clôture des comptes de l'exercice 2021 de comptabiliser une **provision pour indemnités de fin de carrière (IFC)**, afin d'anticiper les dépenses importantes lors du départ en retraite des membres du personnel permanent. Le montant des fonds associatifs au passif avait alors été diminué de **85 067€**, compensé par la comptabilisation d'une provision du même montant.

Suite au départ de trois membres du personnel permanent en 2022, une reprise sur provision pour indemnités de fin de carrière a généré un produit important sur l'exercice, à hauteur de **17 327€**.

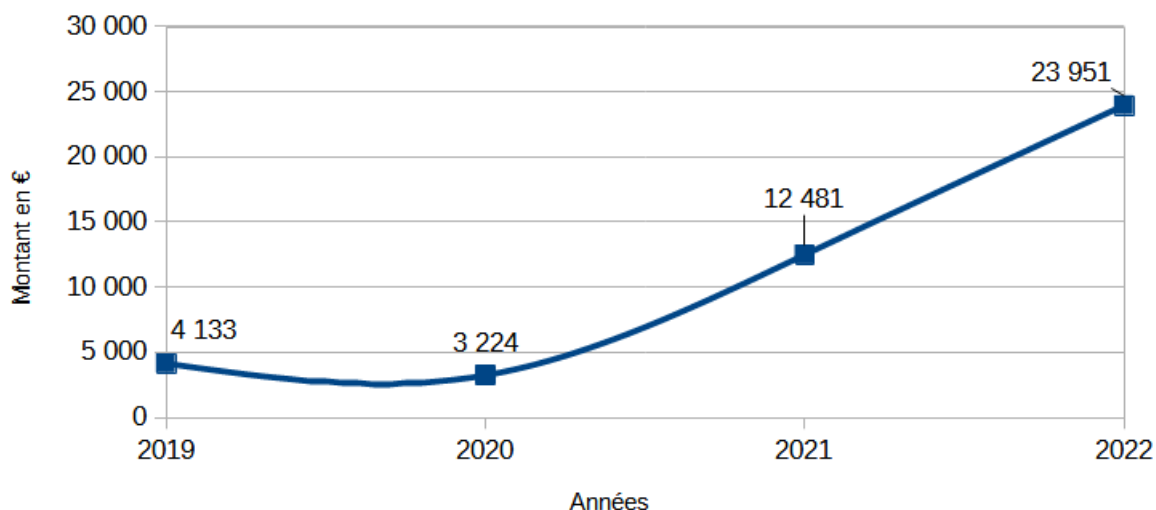
En effet, chaque année, en fonction des entrées/sorties du personnel permanent, mais aussi de l'évolution des marchés financiers et du taux de renouvellement du personnel dans la branche professionnelle de l'Animation, une réévaluation de cette provision donnera lieu soit à un produit (reprise), soit à une charge (dotation). En 2022, compte-tenu de l'inflation et de la fin de contrat de trois membres du personnel permanent (pour lesquels l'association n'aura pas à verser d'indemnités de fin de carrière), une reprise importante sur cette provision a été comptabilisée. Il conviendra donc d'être vigilant sur les prochains exercices comptables, car une dotation de cette même provision pourra à moyen terme diminuer de façon importante le résultat net de l'association.

Les **transferts de charges** sont principalement constitués des avantages en nature repas du personnel et des prises en charge des formations par l'OPCO Uniformation.

L'utilisation des **fonds dédiés** atteint un montant total de 29 992€, conséquence directe des projets subventionnés engagés en 2021, mais empêchés par la crise.

Enfin, la **quote-part des subventions d'investissement** versée au résultat est chiffrée à **23 951€**, et constitue l'amortissement comptable des subventions d'investissement citées plus haut. Ce chiffre a quasiment doublé en un an, résultat de la poursuite des investissements avec un recours aux subventions pour équilibrer le plan de financement. Ce montant n'apparaît pas au résultat d'exploitation, mais au résultat exceptionnel. Il constitue pourtant un élément bien réel et régulier de l'exploitation de l'association.

Variation de la quote-part d'amortissement des subventions d'investissement



Le total des produits s'élève donc à **1 008 893€**.

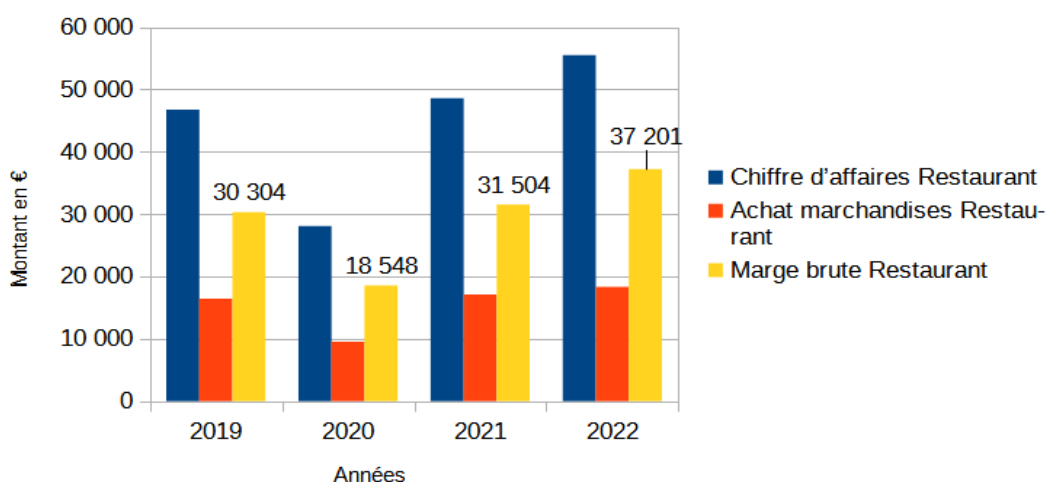
Analyse des charges

Les dépenses engagées par l'association correspondent à la **reprise généralisée des activités**, et à une **inflation** croissante et une hausse de prix constatée chez la plupart des fournisseurs. L'association a par ailleurs poursuivi sa politique d'**investissements**, a créé un **poste de Relations aux publics** au sein de l'équipe permanente, un **dispositif d'accompagnement artistique**. Les négociations de la branche ECLAT ont par ailleurs conduit à des hausses de salaires. Enfin, une enveloppe de 6 000€ bruts d'embauches en CDD a été budgétée pour remplacer les membres de l'équipe permanente en charge du bar et de la répétition.

Bar et restaurant

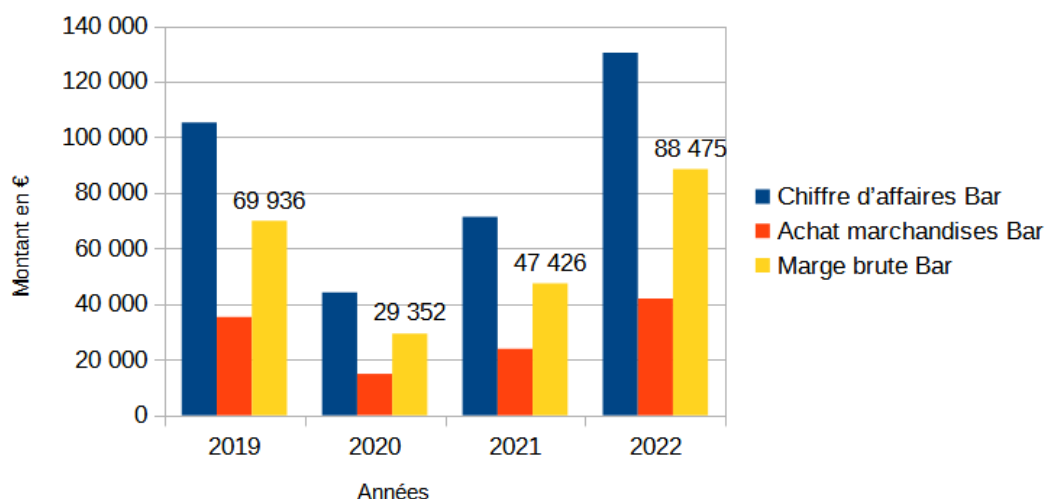
Le montant de marchandises alimentaires est en légère hausse par rapport à ceux de 2019 mais avec un chiffre d'affaires à la hausse également, ce qui assure un taux de marge brute (hors salaires et fonctionnement) amélioré en 2022. L'accueil d'une nouvelle cuisinière dans l'équipe a permis de modifier les modes d'approvisionnement, en développant les circuits-courts, permettant de maintenir un niveau de charges stable malgré la hausse des prix appliquée par les fournisseurs.

Restaurant : variation de la marge brute



Les achats de marchandises relatives au **bar** sont en forte croissance, conséquence directe de la reprise des concerts et de la réalisation d'un bon chiffre d'affaires sur cette activité. La marge progresse de 26 % par rapport à 2019, conséquence de la mise en place des scènes extérieures avec une jauge portée en 2022 à 600 personnes, et une très bonne fréquentation sur chaque événement.

Bar : variation de la marge brute



Prestations de services

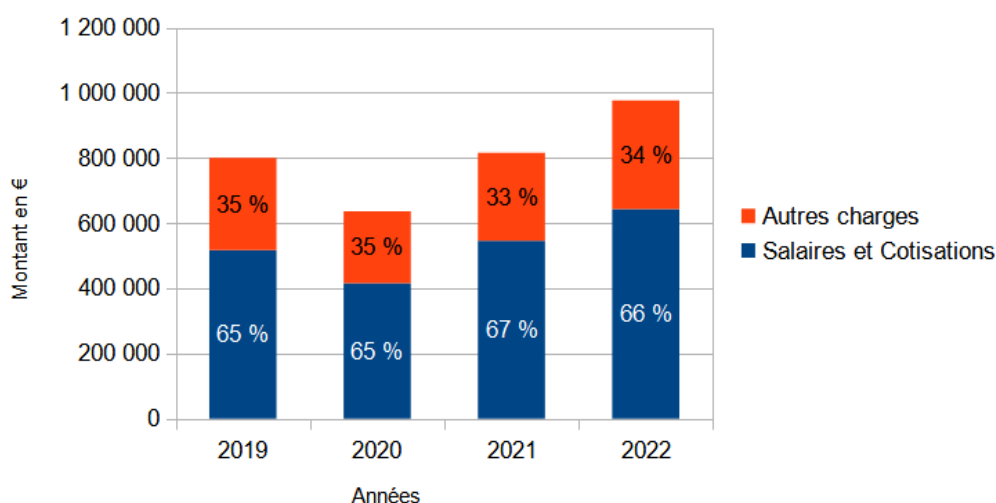
Le montant des **prestations de services en sous-traitance** (47 096€) traduit également la reprise générale des activités. Parmi les postes de dépenses notoires, on trouve les prestations de sécurité des publics à l'occasion des concerts, les contrats de cessions conclus avec les structures de production, ou encore la poursuite des ateliers de pratique à destination des artistes qui répètent au Jardin Moderne.

Salaires

Enfin, la masse salariale poursuit sa croissance, avec un total de salaires et traitements de 476 795€ (+12 % par rapport à 2021). Cette hausse est due à une revalorisation du point d'indice déterminant le mode de calcul des rémunérations de la branche professionnelle, à la création d'un poste de Relations aux publics en septembre 2022, au recours aux CDD en renfort bar, et à la revalorisation des salaires intermittents.

Un projet comme le Jardin Moderne repose en grande partie sur les équipes salariées qui développent les activités. La part des salaires sur le total des charges a toujours été supérieure aux deux tiers du budget global. Cette part reste stable en 2022, avec 66 % du budget global.

Part des salaires sur total de charges

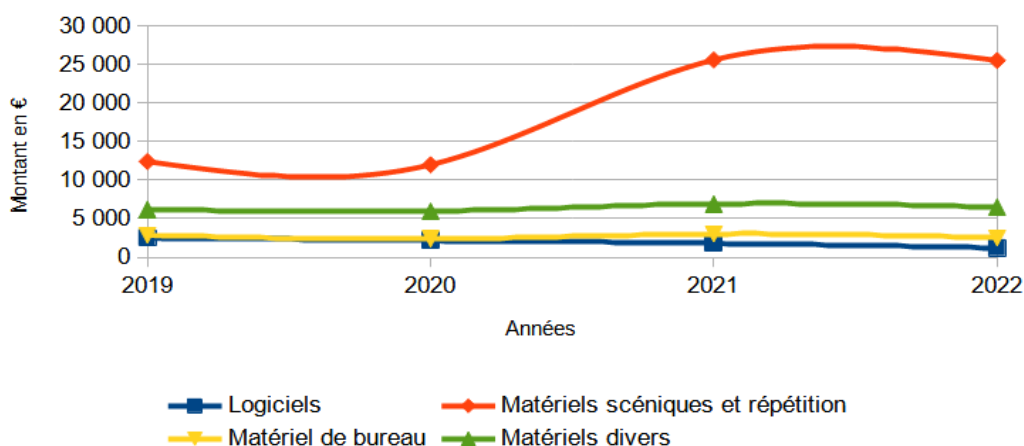


Investissements

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 23% par rapport à l'exercice précédent (46 026€) avec la poursuite des investissements engagés depuis 2020. La plupart des investissements réalisés depuis sont toujours en cours d'amortissement, et la poursuite des investissements en 2022 génère une hausse normale du montant de dotations.

Evolution des dotations aux amortissements

les investissements réalisés par Le Jardin Moderne



Autres charges

Le montant des « autres charges » est constitué principalement par les droits d'auteurs versés à la SACEM, et par les prestations des artistes auteurs (graphisme, photographies). Ces charges atteignent un total de 12 741€ en 2022.

Charges financières

L'association poursuit le remboursement de deux emprunts bancaires contractés fin 2018 pour un capital total de 50 000€. Au 31/12/2022, il restait un total de 11 308€ à rembourser. Ainsi, les charges financières des intérêts liés aux prêts sont en baisse constante, et les emprunts seront remboursés en janvier 2024.

Ainsi, le total des charges de l'exercice 2022 s'élève donc à **971 657€**.

Conclusion

L'association poursuit la réalisation d'excédent successifs depuis l'exercice 2019.

Si les aides obtenues durant la crise sanitaire ont contribué à réaliser des excédents inhabituels pour l'association, on constate toutefois que les activités du Jardin Moderne génèrent désormais plus de ressources propres. En effet, aucune aide « covid » n'a été attribuée en 2022, et les subventions de fonctionnement n'ont pas augmenté. Ces dernières devront toutefois faire l'objet d'un ajustement à la hausse dans les années à venir. En effet, si l'association est parvenue à renforcer la part des ressources propres, celles-ci atteignent un certain palier, et il sera difficile de maintenir le taux de croissance observé depuis quatre ans. Dans une période d'inflation qui a entraîné une hausse des prix chez tous les fournisseurs, l'association doit également suivre les évolutions de salaires négociées par les branches professionnelles, et devra encore renforcer ses équipes à moyen terme pour conduire un projet aux activités plurielles. Ces activités poursuivent un projet d'intérêt général aux services du territoire et de ses habitants, ce qui nécessite un certain niveau de financements publics.

Bilan au 31/12/2022

Actif

Au 31/12/2022, le bilan comptable présente des immobilisations corporelles en hausse, grâce à la poursuite des investissements en 2022. Les **actifs immobilisés** par l'association atteignent désormais un montant net après amortissement de **167 477€** (138 937€ en 2021, et 73 887€ en 2020).

Compte-tenu des activités menées par l'association, le niveau des **stocks** demeure faible et reste stable d'année en année.

Les **créances** sont essentiellement constituées de subventions à recevoir et qui ont été versées depuis. Aucun risque n'est constaté sur les créances clients.

Les **disponibilités de trésorerie** de l'association ont baissé de 34 852€ depuis le 31/12/2021. Elles permettent toutefois de mener l'ensemble des activités tout au long de l'année, tout en attendant le versement des subventions au premier semestre, sans besoin de recourir à un emprunt ou à un étalement des dettes à payer (243 420€ de disponibilités au 31/12/2022, contre 278 272€ en 2021 et 156 742€ au 31/12/2020).

Passif

Avec la réalisation d'un **excédent de 37 327€**, les fonds propres de l'association sont encore renforcés. La situation nette au 31/12/2022 est de 163 326€ contre 125 999€ l'an passé. En comptabilisant les subventions d'investissement, qui augmentent en corrélation avec les montants d'immobilisations à l'actif et de dotations au compte de résultat, **le total des fonds propres est porté à 257 044€**, contre 210 815€ en 2021.

Le total des **provisions** diminue, en lien avec le montant de reprise indiqué au compte de résultat (-17 327€) concernant la provision pour le versement des indemnités de fin de carrière (IFC).

Le montant de provisions devrait encore baisser en 2023 au bilan, avec une reprise possible de la provision pour charge comptabilisée en 2020 (aides Urssaf).

Concernant les **emprunts bancaires** contractés par l'association, sur un total de 50 000€ empruntés en 2018, il reste au 31/12/2022 un capital de **11 308€** à rembourser auprès de nos établissements bancaires, ce qui constitue un très bon indicateur.

Enfin, le total des dettes est en légère hausse par rapport à l'exercice précédent, essentiellement constitué des provisions habituelles pour congés payés et des dettes auprès des caisses de cotisations. Mais il est aussi à comparer avec le montant des créances à l'actif, et dont le montant est aussi plus élevé en 2022.

Conclusion

L'association renforce encore son niveau de fonds propres à l'issue de l'exercice et aura bientôt remboursé ses deux emprunts bancaires.

Le constat est le même que l'an passé. Le Jardin Moderne est dans une situation où il peut faire face à des imprévus, se développer et améliorer le confort de travail du personnel et l'accueil de ses usager.e.s et adhérent.e.s. Sa gestion doit bien évidemment rester prudente. Elle doit s'assurer comme jamais du soutien des financeurs publics pour défendre un projet culturel ambitieux, mais dont l'équilibre ne saurait être assuré par ses seules ressources propres. Dans un contexte où les crises économiques et diplomatiques prennent le relai d'une crise sanitaire majeure, le soutien public aux activités culturelles est plus que jamais essentiel.

Budgets comparés 2019-2022, prévisionnel 2023

PRODUITS	2019	2020	2021	2022	Prév 2023	Evo 19-22
Bar	105 227	44 191	71 351	130 386	132 000	24 %
Restaurant	46 716	28 058	48 578	55 651	59 644	19 %
Formation	30 911	19 831	49 252	72 274	86 000	134 %
Repetition	43 864	10 590	22 069	41 965	44 500	-4 %
MAD Concerts	14 198	5 533	3 803	12 990	12 000	-9 %
Bureaux partagés	8 796	7 255	7 877	7 929	7 800	-10 %
Diverses	538	363	953	1 270	2 000	136 %
TOTAL Chiffre d'affaires	250 248	115 821	203 883	322 464	343 944	29 %
Fonctionnement	394 377	404 140	398 510	417 257	419 900	6 %
Aides économiques	20 000	56 415	78 609	0	0	-100 %
Projets Jardin Moderne	63 352	11 750	55 822	79 515	50 690	26 %
Coopération	51 500	57 500	56 500	65 066	61 066	26 %
Aides emploi & apprentissage	17 861	19 489	28 502	28 667	18 000	60 %
TOTAL Subventions	547 090	549 294	617 943	590 505	549 656	8 %
Cotisations	18 878	11 340	15 020	18 390	18 000	-3 %
Reprises sur provisions et amortissements	13 268	1 660	17 723	22 464	42 762	69 %
Utilisation des Fonds dédiés	3 698	54 450	31 503	29 992	36 198	711 %
Autres produits	4	7	19	21	0	425 %
Produits financiers	275	363	384	1 062	2 349	286 %
Produits exceptionnels (dont sub équipement)	4 152	3 765	12 734	24 086	25 000	480 %
TOTAL PRODUITS	837 613	736 700	899 209	1 008 983	1 017 909	20 %

RESULTAT	38 038	101 099	83 974	37 327	0
-----------------	---------------	----------------	---------------	---------------	----------

CHARGES	2019	2020	2021	2022	Prév 2023	Evo 19-22
Achat marchandises Restaurant	16 412	9 510	17 074	17 595	20 000	7 %
Achat marchandises Bar	35 291	14 839	23 925	44 520	43 560	26 %
Prestations de services	37 636	16 114	39 216	47 096	48 000	25 %
Matériaux Travaux	0	1 549	0	210	300	0 %
Fournitures	11 740	8 929	9 189	11 983	12 250	2 %
Locations	7 999	4 292	7 800	13 663	14 000	71 %
Energie	6 956	7 632	5 115	5 322	12 900	-23 %
Entretien & Maintenance	18 831	16 220	18 337	23 414	25 000	24 %
Assurance	4 790	4 753	4 751	4 902	5 000	2 %
Documentation et Séminaires	489	453	717	412	1 800	-16 %
Personnel extérieur, formation	10 654	15 735	25 136	14 867	15 000	40 %
Honoraires	6 248	9 267	8 340	7 693	8 500	23 %
Communication	9 625	4 482	6 708	10 307	23 300	7 %
Déplacements	17 505	8 108	12 848	19 027	20 960	9 %
Poste, téléphone & internet	7 083	5 419	5 350	5 675	6 000	-20 %
Frais bancaires	2 196	1 248	1 901	3 155	3 300	44 %
Adhésions professionnelles	2 939	3 054	3 610	3 543	3 500	21 %
Taxes	10 257	7 743	10 250	15 204	15 500	48 %
Salaires bruts	380 325	337 719	426 312	476 795	500 000	25 %
Cotisations sociales	125 457	69 841	108 796	150 215	163 500	20 %
Dotations aux Amortissements	23 946	22 422	37 283	46 026	43 000	92 %
Dotations aux Provisions	0	29 439	0	0	0	0 %
Dotations Fonds dédiés	54 450	31 503	29 992	36 198	14 000	-34 %
Autres charges (SACEM & Graphisme)	8 225	5 036	11 053	12 742	17 000	55 %
Charges financières	237	192	140	88	39	-63 %
Charges exceptionnelles	284	102	1 392	1 004	1 500	254 %
Impôts sur les bénéficiaires	0	0	0	0	0	0 %
TOTAL CHARGES	799 575	635 601	815 235	971 657	1 017 909	22 %

RESULTAT	38 038	101 099	83 974	37 327	0
-----------------	---------------	----------------	---------------	---------------	----------

Bilan et Compte de résultat 2022

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2022 12			Exercice N-1 31/12/2021 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	11 266	11 266				
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains					33 611	
	Constructions	34 798	1 187	33 611			
Installations techniques Matériel et outillage	428 654	294 804	133 850	134 874	1 023	0.76	
Immobilisations corporelles en cours				4 048	4 048	100.00	
Avances et acomptes							
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>							
Immobilisations financières (1)							
Participations et Créances rattachées	16		16	16			
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres							
Total I	474 734	307 257	167 477	138 937	28 539	20.54	
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours	4 347		4 347	3 660	687	
	Créances (2)						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	3 975		3 975	8 053	4 077	50.63
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	97 515		97 515	50 807	46 708	91.93
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	243 420		243 420	278 272	34 852	12.52
Charges constatées d'avance (2)	4 106		4 106	1 361	2 745	201.65	
Total II	353 364		353 364	342 153	11 211	3.28	
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecarts de conversion actif (V)						
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	828 098	307 257	520 841	481 091	39 750	8.26	

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
		31/12/2022	12	31/12/2021	12	Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres						
	Fonds propres sans droit de reprise :						
	Fonds propres statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Fonds propres avec droit de reprise :						
	Fonds statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Ecarts de réévaluation						
	Réserves :						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
Réserves pour projet de l'entité		125 999		42 026	83 974	199.81	
Autres							
Report à nouveau							
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)		37 327		83 974	46 647	55.55
	Situation nette (sous total)		163 326		125 999	37 327	29.62
	Fonds propres consommables						
	Subventions d'investissement		93 718		84 815	8 903	10.50
	Provisions réglementées						
	Total I		257 044		210 815	46 229	21.93
FONDS DÉDIÉS	Fonds reportés liés aux legs ou donations						
	Fonds dédiés		36 198		29 992	6 206	20.69
	Total II		36 198		29 992	6 206	20.69
PROVISIONS	Provisions pour risques						
	Provisions pour charges		97 179		114 506	17 327	15.13
	Total III		97 179		114 506	17 327	15.13
DETTES (I)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)						
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		11 308		21 797	10 489	48.12
	Emprunts et dettes financières diverses						
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés		46 876		39 176	7 701	19.66
	Dettes des legs ou donations						
	Dettes fiscales et sociales		61 406		52 599	8 807	16.74
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés						
	Autres dettes		79			79	
	Instruments de trésorerie						
	Produits constatés d'avance		10 750		12 206	1 456	11.93
	Total IV		130 419		125 778	4 641	3.69
	Ecarts de conversion passif (V)						
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)		520 841		481 091	39 750	8.26

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2022	12	31/12/2021	12
			Ecart N / N-1	
			Euros	%
Produits d'exploitation (1)				
Cotisations	18 390	15 020	3 370	22.44
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	185 869	119 929	65 940	54.98
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	136 595	83 954	52 641	62.70
Parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	590 505	617 943	27 438	4.44
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	22 464	17 723	4 741	26.75
Utilisations des fonds dédiés	29 992	31 503	1 511	4.80
Autres produits	21	19	2	8.36
Total I	983 835	886 092	97 743	11.03
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises	60 193	39 082	21 111	54.02
Variation de stock	705	59	764	NS
Autres achats et charges externes	173 899	150 877	23 021	15.26
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	15 203	10 250	4 952	48.31
Salaires et traitements	476 795	426 312	50 483	11.84
Charges sociales	150 215	108 796	41 419	38.07
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	46 027	37 282	8 744	23.45
Dotations aux provisions				
Reports en fonds dédiés	36 198	29 992	6 206	20.69
Autres charges	12 741	11 053	1 688	15.27
Total II	970 565	813 705	156 861	19.28
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	13 270	72 387	59 117	81.67

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2022	12	31/12/2021	12	Euros	%
Produits financiers						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés	1 062		384		678	176.37
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total III	1 062		384		678	176.37
Charges financières						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées	88		140		52	37.21
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total IV	88		140		52	37.21
2. Résultat financier (III-IV)	975		245		730	296.09
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)	14 244		72 632		58 387	80.39
Produits exceptionnels						
Sur opérations de gestion	135		253		118	46.63
Sur opérations en capital	23 951		12 481		11 470	91.90
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges						
Total V	24 086		12 734		11 352	89.15
Charges exceptionnelles						
Sur opérations de gestion	1 004		1 392		388	27.90
Sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions						
Total VI	1 004		1 392		388	27.90
4. Résultat exceptionnel (V-VI)	23 082		11 342		11 741	103.52
Participation des salariés aux résultats (VII)						
Impôts sur les bénéfices (VIII)						
Total des produits (I+III+V)	1 008 963		899 210		109 773	12.21
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	971 657		815 236		156 420	19.19
5. EXCEDENT OU DEFICIT	37 327		83 974		46 647	55.55