

RAPPORT

FINANCIER

2024

Sommaire

| | |
|--|----|
| Compte de résultat du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2024..... | 2 |
| Résultat net..... | 2 |
| Analyse des produits..... | 2 |
| Ressources propres..... | 2 |
| Subventions d'investissement..... | 5 |
| Analyse des charges..... | 7 |
| Bar et restaurant..... | 7 |
| Prestations de services..... | 8 |
| Achats de fonctionnement..... | 8 |
| Salaires..... | 8 |
| Investissements..... | 9 |
| Conclusion..... | 10 |
| Bilan au 31/12/2024..... | 12 |
| Actif..... | 12 |
| Passif..... | 12 |
| Conclusion..... | 12 |
| Budgets comparés 2019-2024, prévisionnel 2024..... | 13 |
| Bilan et Compte de résultat 2024..... | 14 |

Le Jardin Moderne
11 rue du Manoir de Servigné
35000 Rennes
02 99 14 04 68 / www.jardinmoderne.org

SIRET : 419 541 719 00011
APE : 9001 Z

Compte de résultat du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024

Résultat net

L'exercice comptable de l'association, du 01/01/2024 au 31/12/2024 présente un résultat net déficitaire à hauteur de – **29 426 €**.

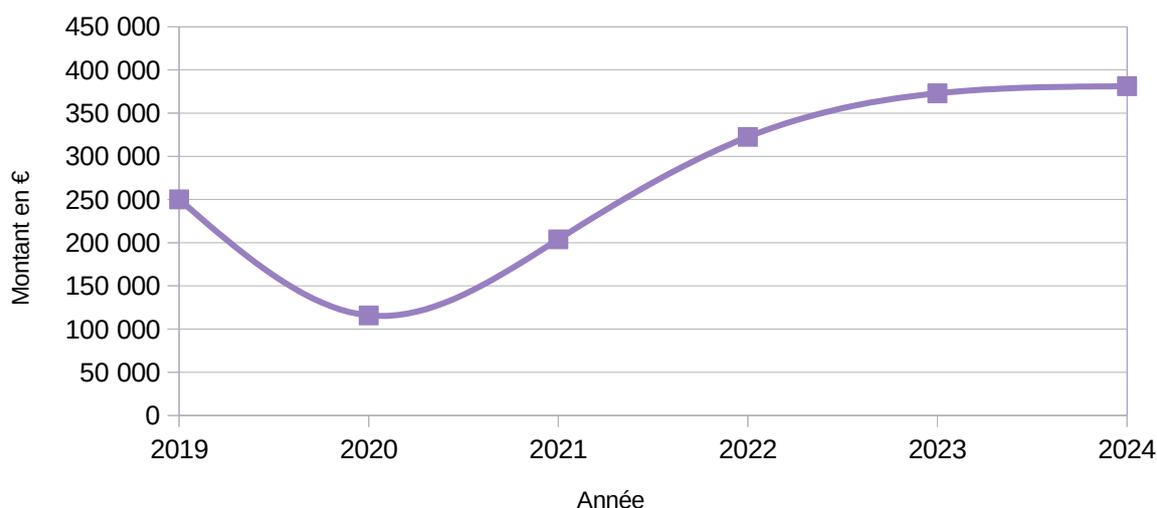
Ce résultat déficitaire pour la première année depuis 2018 est le reflet d'un équilibre économique qui se fragilise du fait de deux mouvements, des charges de fonctionnement qui augmentent et des subventions publiques qui diminuent dans le même temps. Il ne s'agit pas ici d'un événement conjoncturel mais bien d'une situation structurelle qui vient questionner en profondeur le projet du Jardin Moderne et sa pérennité à moyens termes.

Analyse des produits

Ressources propres

En 2024, nous notons de nouveau une hausse du chiffre d'affaire qui atteint 381 163 € (+2 % par rapport à 2023, 372 964 €). L'augmentation de la jauge des concerts de la saison Open Garden explique en partie cette hausse.

Variation du chiffre d'affaires entre 2019 et 2024



Ainsi, les recettes de **bar** continuent leur progression grâce au bon déroulement de tous les événements organisés par les associations et par le Jardin Moderne. Les recettes totales de bar sont chiffrées à 175 570 € en 2024, lorsqu'elles atteignaient un total de 105 227€ en 2019 soit une augmentation de 67 %. Ces ressources sont indispensables pour assurer l'équilibre budgétaire global du Jardin Moderne. En permettant d'atteindre un équilibre financier sur les dates de concerts, elles contribuent à garantir l'accueil des événements organisés par les associations.

Le **restaurant** a un peu moins bien fonctionné en 2024 avec un chiffre d'affaires de 50 317€ en 2024 au lieu de 56 915 € en 2023 (-13%). Cette baisse peut s'expliquer en partie par un nombre de jours de fermeture du restaurant plus important notamment sur la période estivale des travaux. A noter que cette baisse s'accompagne aussi d'une baisse des coûts de marchandises (-2 169€) qui permet de voir une légère hausse de la marge brute du restaurant (+1%).

L'activité de **répétition** a également bien fonctionné et ce dans une année où les tarifs de la répétition ont été augmentés au mois d'octobre. La location des studios (42 030 €) a dépassé le chiffre de 2023 (40 244 €) pour un peu moins d'heures de répétition 9 743 heures au lieu de 10 304 en 2023. Cette différence peut s'expliquer par une période de fermeture estivale plus longue du fait de travaux au Jardin Moderne. Le montant des ressources lié à la location du matériel aux artistes se maintient (3 833 € en 2024 contre 3 885€ en 2023).

L'activité de mise à disposition (16 340 €) liée aux **événements associatifs** dépasse là aussi le niveau de 2023 (14 750 €). Cette hausse est principalement liée à la hausse du tarif de mise à disposition des espaces pour les concerts en extérieur (en lien avec l'augmentation de la jauge et des charges d'exploitation du lieu associées (sécurité...)).

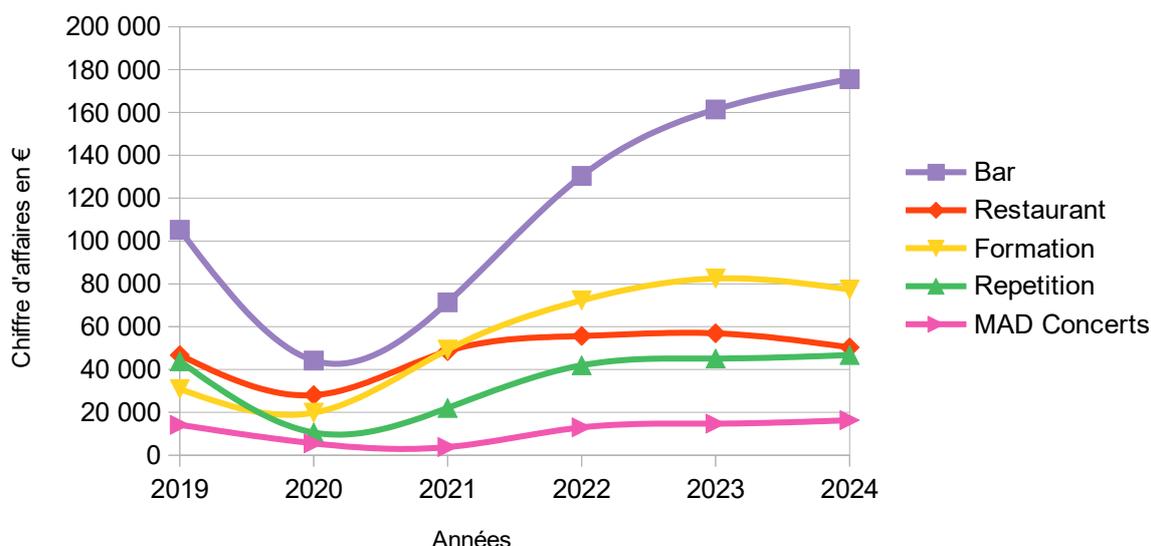
A noter cette année l'augmentation des **produits divers** qui s'explique notamment par la mise à disposition de personnels dans le cadre du projet de coopération auparavant porté administrativement par le Jardin Moderne.

Fait marquant cette année, la baisse des recettes liées aux bureaux partagés qui s'explique par le départ de Patchrock.

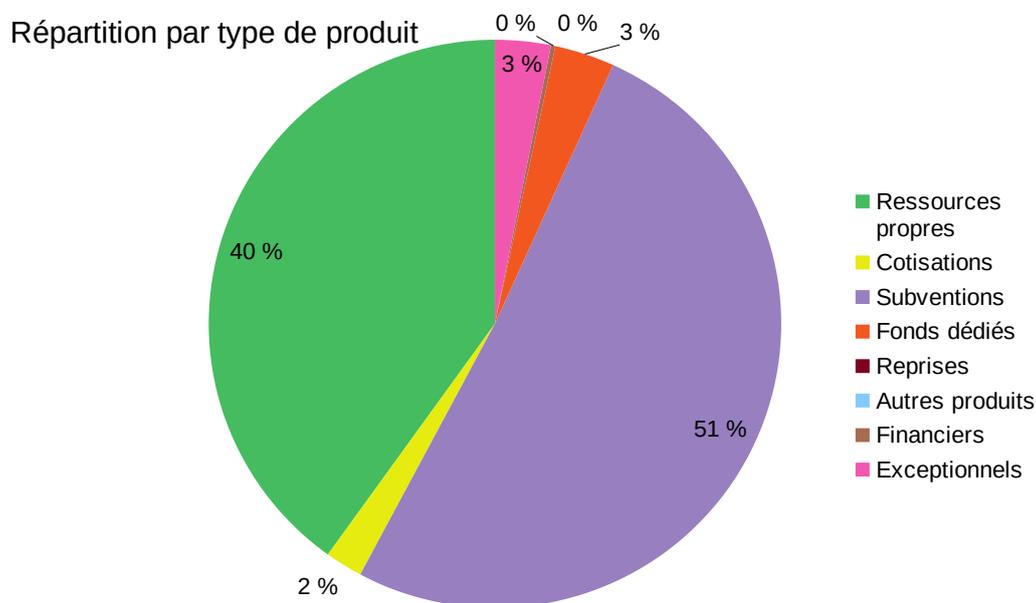
L'activité de **formation professionnelle** accuse une baisse cette année de 7 % qui s'explique par l'annulation d'une session de formation ainsi que le report d'une deuxième au début de l'année 2025 pour cause de maladie. Globalement, on observe un ralentissement du remplissage des formations administratives au profit des formations techniques aujourd'hui très prisées.

Enfin, avec un total de 20 210 €, on constate un maintien des recettes liées aux cotisations des personnes adhérentes de l'association, personnes physiques comme personnes morales.

Variation du chiffre d'affaires annuel par activité



Plusieurs années après « l'accident » que fut la période covid pour les finances de l'association, nous ne pouvons que souligner l'excellent travail de la structure pour augmenter sa part de ressources propres au fil des années pour accompagner le développement de la structure. Le chiffre d'affaire a ainsi augmenté de 52 % entre 2019 et 2025 et atteint aujourd'hui 40 % du budget global. Si l'augmentation des ressources propres est envisageable notamment à travers des perspectives de développement de la structure, le Jardin Moderne arrivera un jour à un palier qu'il ne pourra dépasser sans moyens humains supplémentaires.



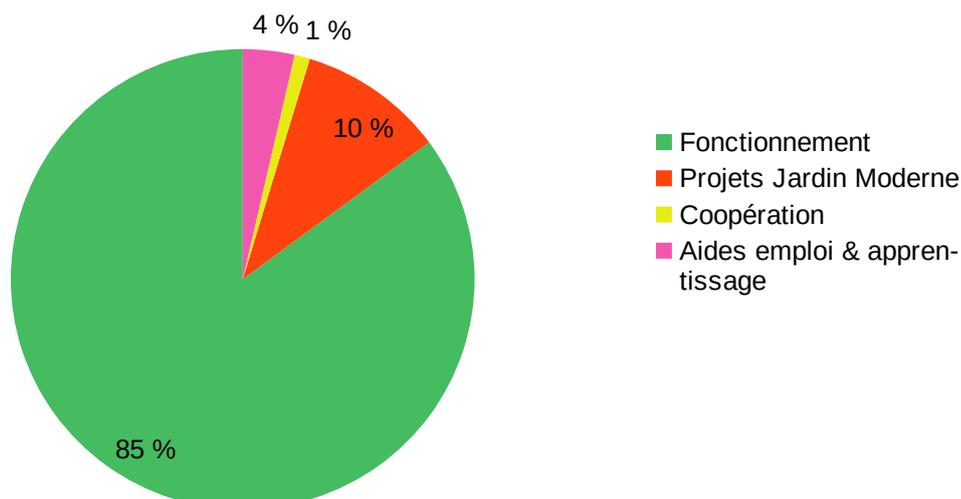
Subventions d'exploitation

Les subventions de **fonctionnement** sont en baisse en 2024, avec un montant total de 413 100 € (contre 419 900€ en 2023). Cette évolution est liée au montant de subvention accordé par le Département d'Ille-et-Vilaine, qui a baissé de 6800 euros. Cette première baisse de 10 % est le début d'un processus engagé par le Département de baisse de son soutien aux associations dans les prochaines années pour faire face à la baisse des ressources à laquelle la collectivité est confrontée.

Le montant des **aides aux projets** accuse une nouvelle baisse cette année de 66 116 € qui doit être analysée avec précaution car elle s'explique par l'arrêt du portage administratif des actions menées en coopération avec l'Antipode et l'Association Transmusicales et donc de la perception en directe d'une partie des subventions liées au projet. Sachant que de l'autre côté, les charges aussi ne sont plus portées par le Jardin Moderne. En 2024, les subventions aux projets atteignent un montant de 49 485 € pour les projets spécifiques au Jardin Moderne, et 5 228 € pour les actions menées en coopération (lié au projet Girls Rock Camp).

Enfin, l'association bénéficie toujours de deux **aides à l'emploi** associatif de la Ville de Rennes pour un montant de 17 473 €.

Répartition par type de subvention



Aujourd'hui, le Jardin Moderne est soutenu principalement au titre du soutien global au fonctionnement qui s'inscrit dans une CPO (convention pluriannuelle d'objectifs) quadriennale avec nos principaux partenaires. C'est un cadre qui traditionnellement se veut sécurisant mais qui, en cette période d'austérité budgétaire ne garantit plus la pérennité et la constance du soutien.

Subventions d'investissement

Dans des proportions moindres, l'association poursuit en 2024 le maintien d'un plan d'investissement visant à assurer la mise à niveau et le renouvellement des aménagements et équipements du Jardin Moderne. Elle sollicite pour cela les partenaires publics dans le cadre d'un plan de financement :

- CNM (Centre National de la Musique) : subvention de 7 100 €
- Conseil régional de Bretagne : subvention de 4 691 €
- Ville de Rennes : subvention de 6 500 €
- Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine : subvention de 5 000€

Soit un total de subvention de 23 291 €, pour des achats à hauteur de 26 911 € au lieu de 48 816,21€ en 2023, soit une baisse de 20 374,21 € de subvention. A noter qu'à ce plan d'investissement s'ajoute 7 900 € d'achats non subventionnables (liés principalement à des achats de matériel pour le restaurant).

Le Jardin Moderne a de cette façon pu compléter son parc d'équipements scéniques, aménager la deuxième salle de formation et améliorer la qualité d'accueil des publics lors des événements en plein air.

Reprises, fonds dédiés et autres produits

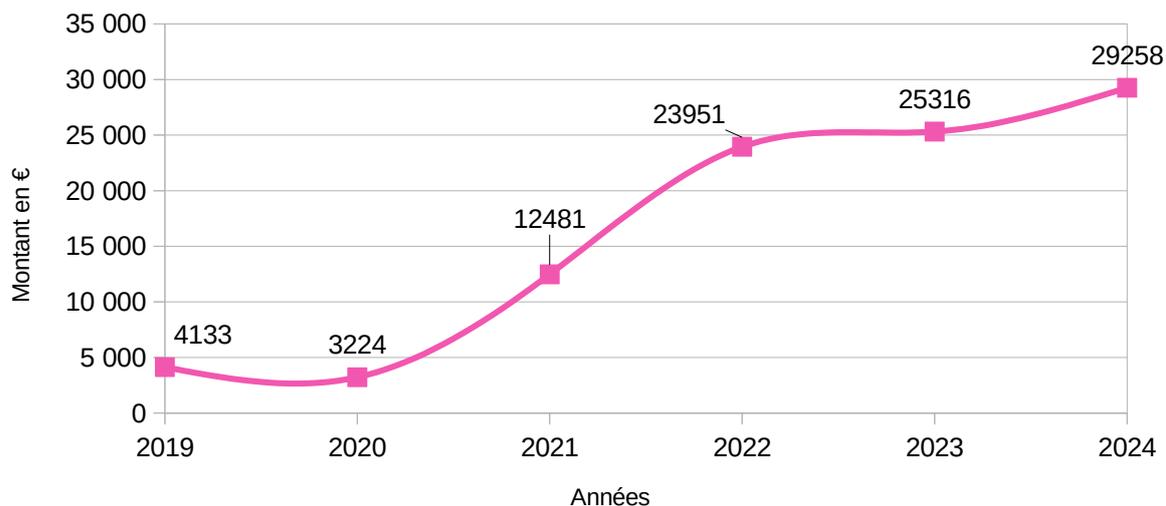
Cette année, il n'y a pas de reprise sur provision. Cela s'explique par le fait que la comptabilisation de la provision pour indemnités de fin de carrière viennent cette année charge et non en produit.

Les **transferts de charges** qui étaient auparavant principalement constitués des avantages en nature repas du personnel et des prises en charge des formations par l'OPCO Uniformation n'apparaissent plus sur cette ligne en comptabilité mais est directement déduit des charges dans les comptes 6 ce qui explique aussi l'absence de produit sur cette ligne.

L'utilisation des **fonds dédiés** atteint un montant total de **32 105 €**.

Enfin, la **quote-part des subventions d'investissement** versée au résultat est chiffrée à **29 258 €**, et constitue l'amortissement comptable des subventions d'investissement citées plus haut. Ce chiffre est stable depuis quelques années, il est le résultat de la poursuite des investissements avec un recours aux subventions pour équilibrer le plan de financement. Ce montant n'apparaît pas au résultat d'exploitation, mais au résultat exceptionnel. Il constitue pourtant un élément bien réel et régulier de l'exploitation de l'association.

Variation de la quote-part d'amortissement des subventions d'investissement



Le total des produits s'élève donc à **951 030 € soit une baisse de 12 %** par rapport à l'année 2023. C'est le premier fléchissement des produits observé pour la structure après plusieurs années de hausse. Ce qui vient questionner l'équilibre structurel du Jardin Moderne.

Analyse des charges

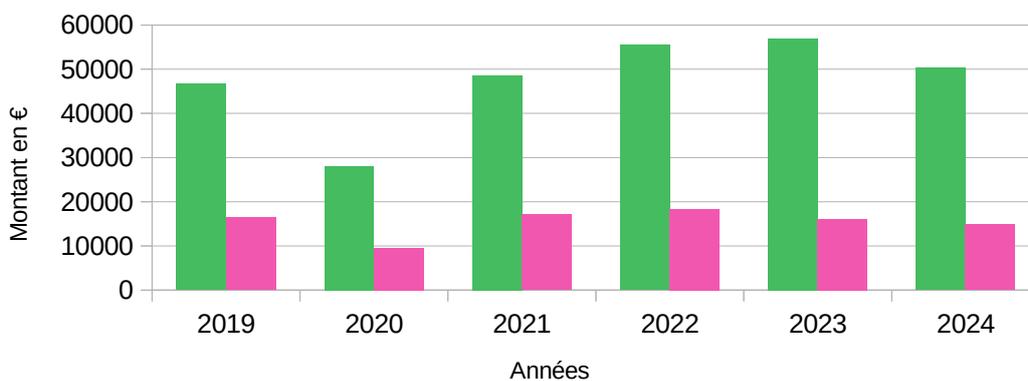
Le montant des dépenses engagées par l'association est en baisse de 2 % par rapport à 2023. Cette évolution, est principalement liée à l'arrêt du portage administratif des actions de la coopération ainsi que le reflet des premiers efforts fait sur les dépenses de fonctionnement dans une perspective de déficit annoncé.

Bar et restaurant

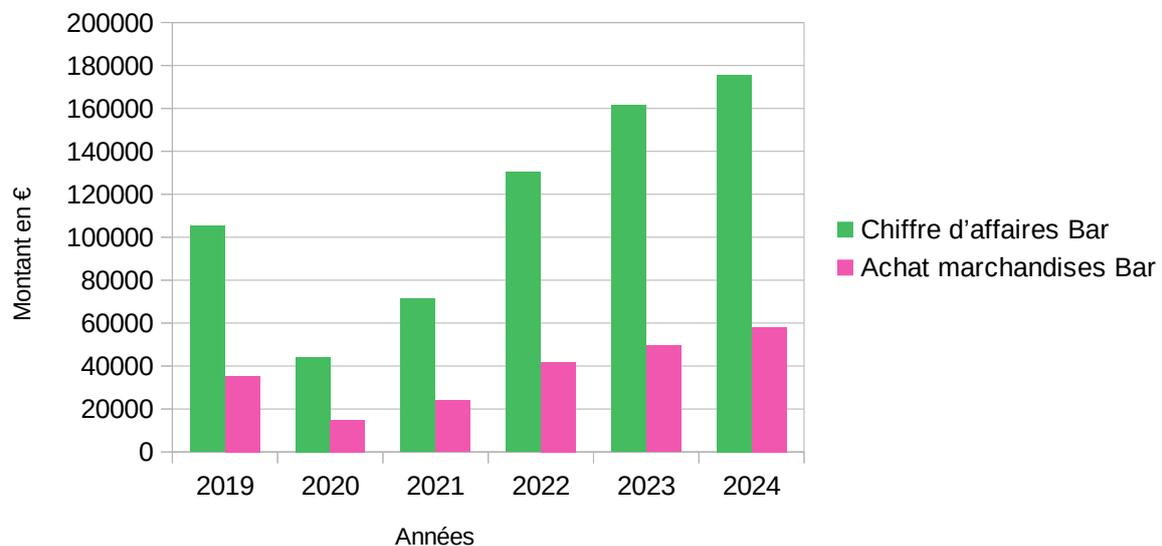
Le montant des achats **marchandises alimentaires** est en baisse par rapport à 2023 (-8%) alors même que les modes d'approvisionnement en circuit-court ont été développés et malgré la hausse des prix appliquée par les fournisseurs ce qui permet de maintenir un taux de marge brute (hors salaires et fonctionnement) en légère hausse (+1%). La gestion au plus juste des approvisionnements du restaurant se reflète en comptabilité puisque son montant est stable depuis 2019.

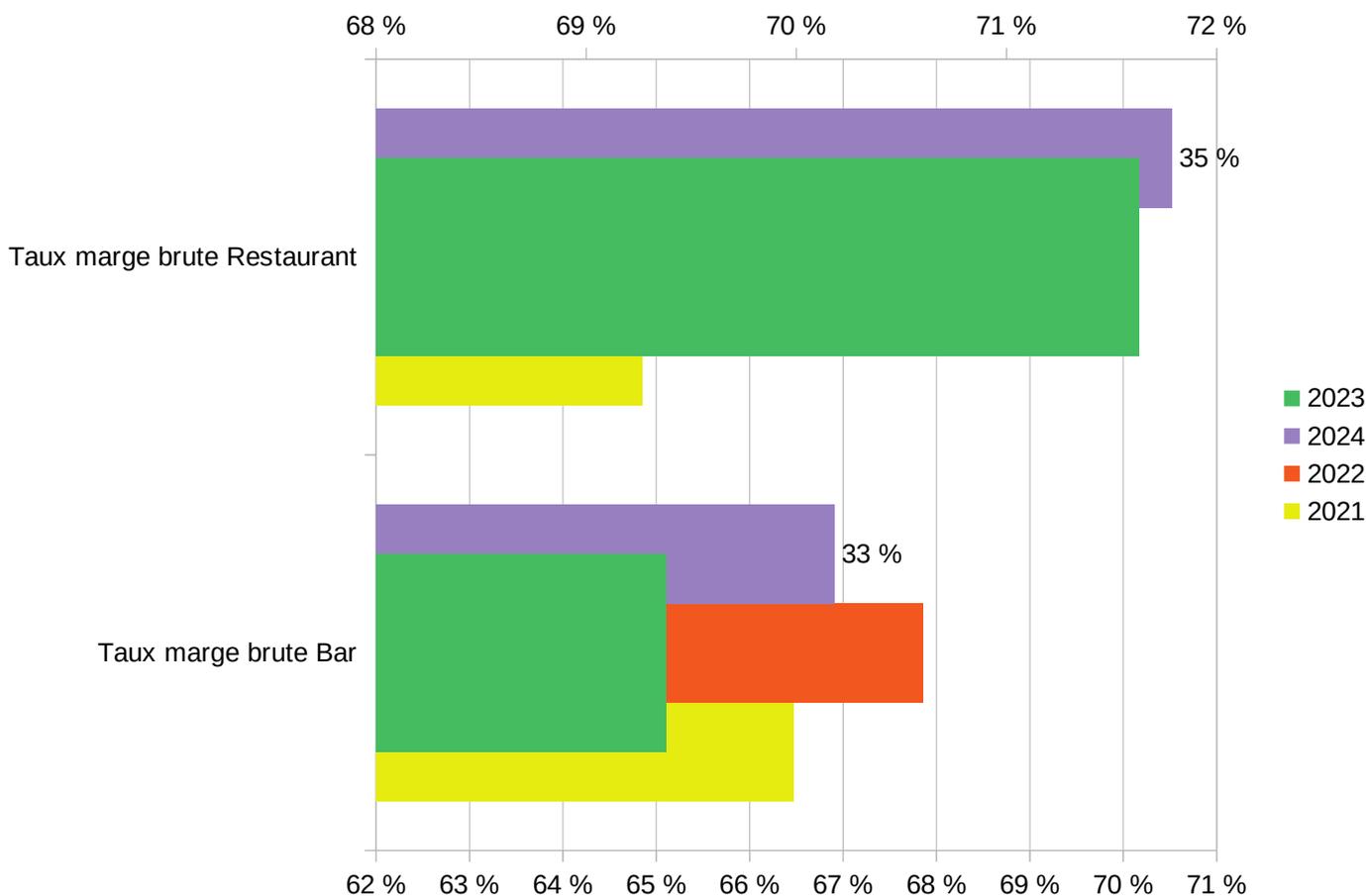
Les achats de marchandises relatives au **bar** sont en croissance de 18 %, conséquence directe de de la réalisation d'un bon chiffre d'affaires sur cette activité. La marge brute est en légère baisse (2%), le changement de prestataire bar en 2025 devrait permettre d'associer un meilleur chiffre d'affaire à une meilleure marge brute.

Restaurant : variation des achats et du chiffre d'affaire



Bar : variation des achats et du chiffre d'affaire





Prestations de services

Le montant des **prestations de services en sous-traitance** (65 414€) est en hausse de 9 % par rapport à 2023. Parmi les postes de dépenses notoires, on trouve les prestations de sécurité des publics à l’occasion des concerts, les contrats de cessions conclus avec les structures de production, la poursuite des ateliers de pratique à destination des artistes qui répètent au Jardin Moderne, le soutien aux projets des artistes au RSA (en lien avec la subvention du Département dédiée à l’accompagnement des artistes au RSA), la facturation des prestations de photographes sur les événements (ces derniers passent aujourd’hui plus par de la facturation en prestation qu’en droits d’auteurs) et enfin, l’achat de l’étude d’impact sonore.

Achats de fonctionnement

Pour ne pas creuser plus le déficit prévu, la structure a fait de gros efforts de rationalisation sur ses dépenses de fonctionnement sur lesquelles il y avait encore de la marge de manœuvre. C’est le cas par exemple de l’achat de fournitures (-34%), des déplacements / missions (-32%) ou encore l’achat de matériaux (-92%).

A noter la baisse de 73 % de la ligne **personnel extérieur**, ligne budgétaire sur laquelle il y avait une partie des charges liées aux projets de coopération.

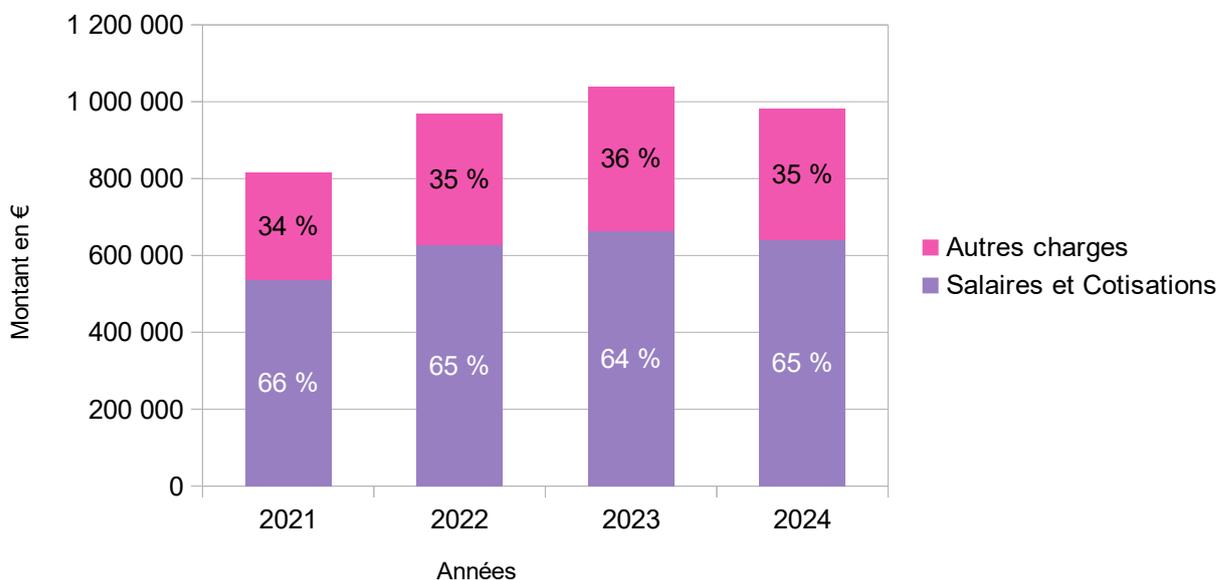
Salaires

La masse salariale est en baisse pour la première fois. Cette baisse de 5 % n’est pas structurelle mais conjoncturelle. Elle s’explique par l’application d’une période de chômage partiel durant les travaux estivaux, à une vacance de poste sur la répétition en début d’année et à la baisse des

embauches de formatrices en conséquence de l'annulation de deux formations. En conséquence, Nous accusons un total de salaires et traitements de 639 644€ soit -4 % % par rapport à 2023.

Un projet comme le Jardin Moderne repose principalement sur les équipes salariées qui développent les activités. La part des salaires sur le total des charges est donc nécessairement importante et dans notre cas, supérieure aux deux tiers du budget global. Cette part augmente légèrement en 2024, avec 65 % du budget global.

Part des salaires sur total de charges

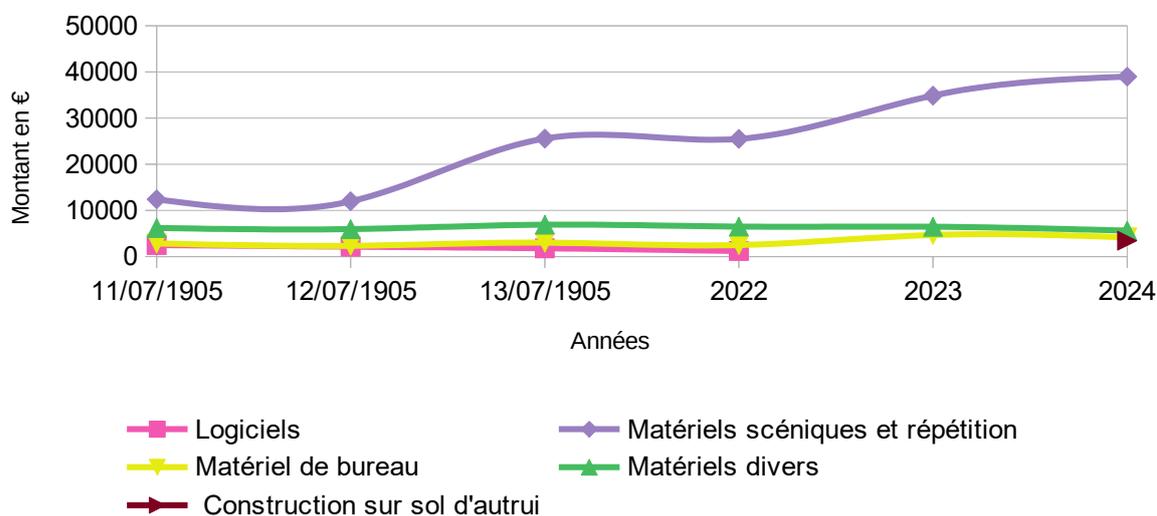


Investissements

Les dotations aux amortissements augmentent par rapport à l'exercice précédent (52 194€) avec la poursuite des investissements engagés depuis 2020 principalement sur le matériel scénique. La plupart des investissements réalisés depuis sont toujours en cours d'amortissement, et la poursuite des investissements en 2024 génère une hausse normale du montant de la dotation. Cette année, le remplacement nécessaire de matériel de restauration (frigo, lave vaisselle...) défectueux vient aussi impacter cette ligne.

Evolution des dotations aux amortissements

les investissements réalisés par Le Jardin Moderne



Dotation aux provisions

Comme évoqué plus haut, la dotation de la **provision pour indemnités de fin de carrière (IFC)**, est cette année une charge à hauteur de **10 819 €**. Chaque année, en fonction des entrées/sorties du personnel permanent, mais aussi de l'évolution des marchés financiers et du taux de renouvellement du personnel dans la branche professionnelle de l'Animation, une réévaluation de cette provision donne lieu soit à un produit (reprise), soit à une charge (dotation).

Cette charge est toujours difficile à anticiper car elle ne peut se calculer qu'à la fin de l'exercice et peut venir, diminuer de façon importante le résultat net de l'association.

En parallèle, la baisse de la dotation aux fonds dédiés est aussi justifiée par l'arrêt du portage de la totalité des projets de la coopération qui se déployaient bien souvent sur deux exercices, justifiant ainsi le besoin en fonds dédiés plus important.

Autres charges

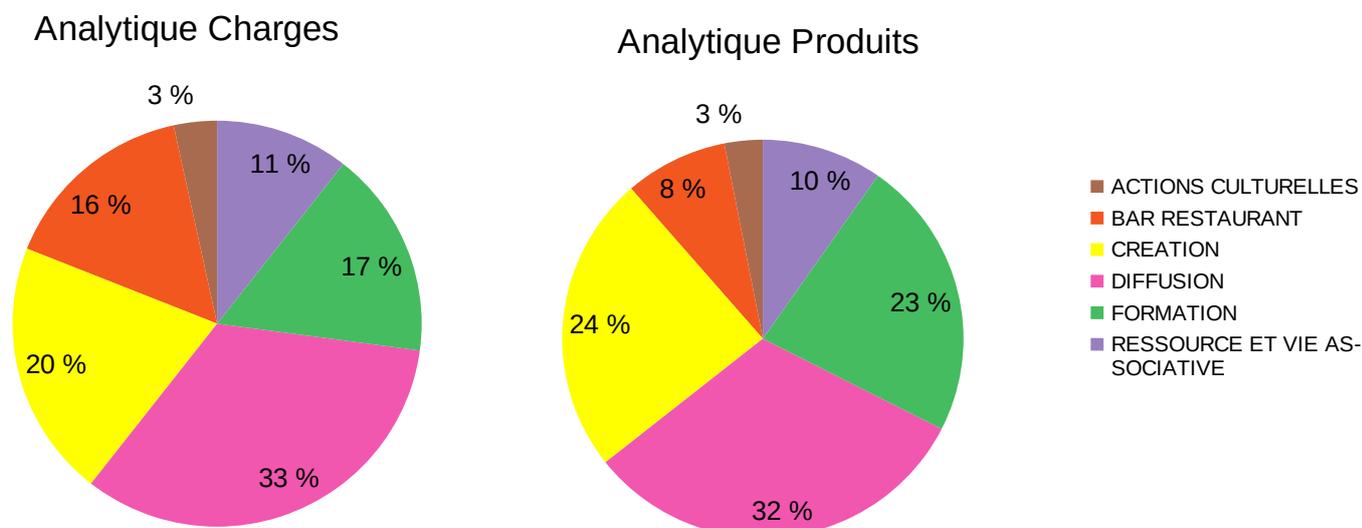
Le montant des « autres charges » est constitué principalement par les droits d'auteurs versés à la SACEM, et par les prestations des artistes auteurs (graphisme, photographies). Ces charges atteignent un total de 4 528 € en 2024 en baisse de 54 % par rapport à 2023 (arrêt du portage des concerts de la coopération et donc du versement de la SACEM, changement de cadre pour les photographes qui privilégient de plus en plus la prestation au statut d'artiste auteur).

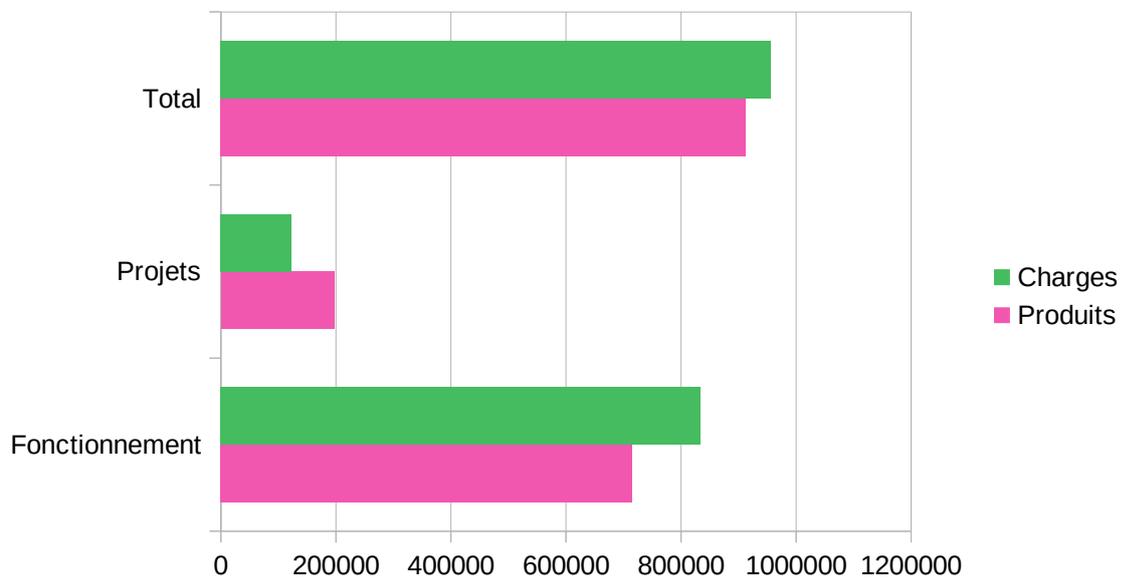
Le total des charges de l'exercice 2024 s'élève donc à **980 456 €, en baisse de 6% par rapport à l'exercice 2023**.

Construction budgétaire du Jardin Moderne

La comptabilité du Jardin Moderne est découpée en 7 analytiques (actions culturelles, bar restaurant, création / répétition, diffusion, formation, ressource et vie associative, projet en coopération) qui permet une analyse des charges et des produits par grands axes du projet.

En excluant les données de la partie « projet de la coopération » qui sont très spécifiques, voici comment se compose le budget de la structure :





Conclusion

Après plusieurs exercices excédentaires, l'association présente un résultat déficitaire. A l'heure actuelle, les besoins de l'association ne sont pas complètement couverts par les ressources. C'est notamment vrai sur la partie fonctionnement du budget du projet. La fragilisation de l'économie des lieux aujourd'hui est à l'image de celle du Jardin Moderne, des structures où le poids des charges de fonctionnement pèse toujours plus au budget alors même l'augmentation des subventions publiques ne suit pas cette inflation. Le double mouvement de l'augmentation des charges « naturelles » et la baisse drastique des subventions des collectivités crée un effet ciseau qui vient creuser la trésorerie du Jardin Moderne et déséquilibrer structurellement le budget. Si des leviers en matière de renforcement des ressources propres peuvent encore être activés, le Jardin Moderne n'est plus désormais dans une période de développement du projet mais bien d'adaptation au contexte économique pour garantir la pérennité de la structure.

Le pilotage du projet dans les années à venir s'annoncent donc plus difficile et les décisions à prendre seront nécessairement plus rigoureuses. Il s'agira de maintenir le cap budgétaire tout en gardant le sens du projet associatif et l'enjeu de l'intérêt général comme boussole.

Bilan au 31/12/2024

Actif

Au 31/12/2024, le bilan comptable présente des immobilisations corporelles en baisse. Les **actifs immobilisés** par l'association atteignent désormais un montant net après amortissement de **150 177€ (173 286€ en 2023)**. Ils représentent un patrimoine pour l'association non négligeable notamment en période de difficultés.

Compte-tenu des activités menées par l'association, le niveau des **stocks** demeure faible et observe une baisse en 2024.

Les **créances** sont essentiellement constituées de subventions à recevoir et qui ont été versées depuis. Aucun risque n'est constaté sur les créances clients.

Les **disponibilités de trésorerie** de l'association sont un peu meilleures en 2024 avec une hausse au 31/12/2024 de 13 975 € par rapport au 31/12/2023 après quelques années de baisses. Cette hausse est liée au versement de soldes de subventions en attente. Les disponibilités permettent de mener l'ensemble des activités tout au long de l'année, tout en attendant le versement des subventions au premier semestre, sans besoin de recourir à un emprunt ou à un étalement des dettes à payer (185 772 au 31/12/2024, 171 797€ au 31/12/2023, 243 420€ de disponibilités au 31/12/2022, 278 272€ en 2021 et 156 742€ au 31/12/2020).

Passif

Avec la réalisation d'un déficit de **29 426€**, les fonds propres de l'association sont entamés. La situation nette au 31/12/2024 est de 160 692 € contre 190 118 € l'an passé. En comptabilisant les subventions d'investissement, qui augmentent en corrélation avec les montants d'immobilisations à l'actif et de dotations au compte de résultat, **le total des fonds propres est porté à 258 535 €** contre **293 929€** 2023. L'existence de ces fonds propres va se montrer indispensable pour traverser les difficultés économiques à venir.

Le total des **provisions** augmente, en lien avec le montant de charge indiqué au compte de résultat (10 819€) concernant la provision pour le versement des indemnités de fin de carrière (IFC).

Concernant les **emprunts bancaires** contractés par l'association, à ce jour, l'association n'a pas de dettes financière ce qui constitue un très bon indicateur de la santé de l'association.

Enfin, le total des dettes est en légère baisse par rapport à l'exercice précédent, il est essentiellement constitué des provisions habituelles pour congés payés et des dettes auprès des caisses de cotisations.

Conclusion

La lecture financière du bilan et du compte de résultat 2024 du Jardin Moderne est la traduction de l'entrée de la structure dans une période économique sensible qu'il s'agira de traverser dans les prochaines années. Cependant, le niveau des fonds propres, les disponibilités en trésorerie et le peu de dettes constatées montrent aussi que l'association rentre dans cette période avec des bases financières solides sur lesquelles s'appuyer. Plus que jamais, nous devons porter la pertinence du projet auprès des financeurs publics pour défendre un projet culturel ambitieux, mais dont l'équilibre ne saurait être assuré par ses seules ressources propres.

Comptes de résultat comparés 2023-2024, prévisionnel 2025

| COMPTE DE RESULTAT | 2025 | 2024 | 2023 |
|--|------------------|----------------|------------------|
| Produits d'exploitation (I) | 893 201 | 918 788 | 1 035 797 |
| 707-Vente de marchandises (Bar resto) | 232 000 | 225 887 | 218 312 |
| 706-708-Production vendue (services) | 168 500 | 155 276 | 154 652 |
| 70 – Chiffre d'affaires NET | 400 500 | 381 163 | 372 964 |
| 74 – Total Subventions Exploitation | 440 612 | 485 286 | 558 697 |
| Subventions de fonctionnement | 374 500 | 413 100 | 419 900 |
| Aides à l'emploi, apprentissage | 18 000 | 17 473 | 17 968 |
| Subventions projets Jardin Moderne | 47 112 | 49 485 | 56 101 |
| Subventions projets Coopération | 1 000 | 5 228 | 64 728 |
| 79-Total Reprises | 19 000 | 0 | 49 473 |
| 789-Utilisation des Fonds dédiés | 13 079 | 32 105 | 34 116 |
| 756-Cotisations | 18 000 | 20 210 | 20 530 |
| 758-Autres produits | 2 010 | 24 | 17 |
| Total Charges d'exploitation (II) | 1 014 379 | 978 808 | 1 036 104 |
| 60 – Total Achats | 149 470 | 147 561 | 142 260 |
| 61 – Total Services extérieurs | 55 828 | 45 987 | 49 360 |
| 62 – Total Autres Services extérieurs | 52 457 | 52 482 | 74 615 |
| 63 – Total Impôts & Taxes | 15 517 | 14 852 | 16 149 |
| 64 – Total Masse salariale | 684 107 | 639 644 | 663 831 |
| 641 – Salaires bruts | 521 315 | 481 334 | 505 534 |
| 645/648 – Cotisations sociales | 162 792 | 158 310 | 158 297 |
| 6811 – Dotations aux Amortissements | 52 000 | 52 194 | 46 029 |
| 6815 – Dotation aux Provisions | 0 | 11 608 | 1 043 |
| 689 – Reports en Fonds dédiés | 1 000 | 9 952 | 32 932 |
| 65-Autres charges (SACEM & Graphisme) | 4 000 | 4 528 | 9 885 |
| Résultat d'Exploitation (I - II) | -121 178 | -60 020 | -307 |
| Produits financiers | 2 500 | 2 418 | 2 284 |
| Charges financières | 0 | 0 | 34 |
| Résultat Financier | 2 500 | 2 418 | 2 250 |
| Produits exceptionnels | 33 000 | 29 824 | 27 465 |
| Charges exceptionnelles | 1 500 | 1 648 | 2 617 |
| Résultat exceptionnel | 31 500 | 28 176 | 24 848 |
| Total des produits | 928 701 | 951 030 | 1 065 546 |
| Total des charges | 1 015 879 | 980 456 | 1 038 755 |
| EXCEDENTS OU DEFICITS | -87 178 | -29 426 | 26 791 |

BILAN ACTIF

| ACTIF | | Exercice N 31/12/2024 12 | | | Exercice N-1 31/12/2023 12 | Ecart N / N-1 | |
|--|--|-----------------------------|------------------------------------|---------|-------------------------------|---------------|--------|
| | | Brut | Amortissements et Provisions | Net | Net | Euros | % |
| ACTIF IMMOBILISE | Immobilisations incorporelles | | | | | | |
| | Frais d'établissement | | | | | | |
| | Frais de recherche et de développement | | | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | | | |
| | Concessions, brevets, licences, marques... | 1 854 | 1 854 | | | | |
| | Immobilisations incorporelles en cours | | | | | | |
| | Avances et acomptes | | | | | | |
| | Immobilisations corporelles | | | | | | |
| | Terrains | | | | | | |
| | Constructions | 34 798 | 7 192 | 27 606 | 31 046 | 3 440 | 11.08 |
| Installations techniques Matériel et outillage | 483 930 | 361 375 | 122 555 | 142 224 | 19 669 | 13.83 | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | | | | |
| Avances et acomptes | | | | | | | |
| <i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i> | | | | | | | |
| Immobilisations financières (1) | | | | | | | |
| Participations et Créances rattachées | 16 | | 16 | 16 | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | | | | |
| Prêts | | | | | | | |
| Autres | | | | | | | |
| Total I | 520 598 | 370 421 | 150 177 | 173 286 | 23 109 | 13.34 | |
| ACTIF CIRCULANT | Stocks et en cours | 4 408 | | 4 408 | 5 293 | 885 | |
| | Créances (2) | | | | | | |
| | Créances clients, usagers et comptes rattachés | 13 629 | | 13 629 | 4 209 | 9 421 | 223.84 |
| | Créances reçues par legs ou donations | | | | | | |
| | Autres | 79 524 | | 79 524 | 124 853 | 45 328 | 36.31 |
| | Valeurs mobilières de placement | | | | | | |
| | Instruments de trésorerie | | | | | | |
| | Disponibilités | 185 772 | | 185 772 | 171 797 | 13 975 | 8.13 |
| Charges constatées d'avance (2) | 4 039 | | 4 039 | 4 468 | 429 | 9.59 | |
| Total II | 287 373 | | 287 373 | 310 619 | 23 246 | 7.48 | |
| Comptes de Régularisation | Frais d'émission des emprunts (III) | | | | | | |
| | Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | | | | |
| | Ecart de conversion actif (V) | | | | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI) | 807 971 | 370 421 | 437 550 | 483 905 | 46 355 | 9.58 | |

(1) Dont à moins d'un an
(2) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

| PASSIF | | Exercice N | | Exercice N-1 | | Ecart N / N-1 | |
|----------------------------------|--|------------|---------|--------------|---------|---------------|--------|
| | | 31/12/2024 | 12 | 31/12/2023 | 12 | Euros | % |
| FONDS PROPRES | Fonds propres | | | | | | |
| | Fonds propres sans droit de reprise : | | | | | | |
| | Fonds propres statutaires | | | | | | |
| | Fonds propres complémentaires | | | | | | |
| | Fonds propres avec droit de reprise : | | | | | | |
| | Fonds statutaires | | | | | | |
| | Fonds propres complémentaires | | | | | | |
| | Ecarts de réévaluation | | | | | | |
| | Réserves : | | | | | | |
| | Réserves statutaires ou contractuelles | | | | | | |
| Réserves pour projet de l'entité | | 190 118 | | 163 326 | 26 791 | 16.40 | |
| Autres | | | | | | | |
| Report à nouveau | | | | | | | |
| | Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits) | | 29 426 | | 26 791 | 56 217 | 209.83 |
| | Situation nette (sous total) | | 160 692 | | 190 118 | 29 426 | 15.48 |
| | Fonds propres consommables | | | | | | |
| | Subventions d'investissement | | 97 844 | | 103 811 | 5 968 | 5.75 |
| | Provisions réglementées | | | | | | |
| | Total I | | 258 535 | | 293 929 | 35 394 | 12.04 |
| FONDS DÉDIÉS | Fonds reportés liés aux legs ou donations | | | | | | |
| | Fonds dédiés | | 12 859 | | 35 012 | 22 153 | 63.27 |
| | Total II | | 12 859 | | 35 012 | 22 153 | 63.27 |
| PROVISIONS | Provisions pour risques | | | | | | |
| | Provisions pour charges | | 69 081 | | 58 262 | 10 819 | 18.57 |
| | Total III | | 69 081 | | 58 262 | 10 819 | 18.57 |
| DETTES (1) | Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) | | | | 427 | 427 | 100.00 |
| | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) | | | | | | |
| | Emprunts et dettes financières diverses | | | | | | |
| | Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | | 23 120 | | 23 323 | 202 | 0.87 |
| | Dettes des legs ou donations | | | | | | |
| | Dettes fiscales et sociales | | 57 471 | | 57 909 | 438 | 0.76 |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | | | |
| Autres dettes | | | | | | | |
| | Instruments de trésorerie | | | | | | |
| | Produits constatés d'avance | | 16 483 | | 15 043 | 1 440 | 9.57 |
| | Total IV | | 97 075 | | 96 702 | 373 | 0.39 |
| | Ecarts de conversion passif (V) | | | | | | |
| | TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V) | | 437 550 | | 483 905 | 46 355 | 9.58 |

(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

82 403