

RAPPORT

FINANCIER

2025

Sommaire

Compte de résultat du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2025	2
Résultat net	2
Analyse des produits	2
Ressources propres	2
Subventions d'investissement	5
Analyse des charges	7
Bar et restaurant	7
Prestations de services	8
Achats de fonctionnement	8
Salaires	8
Investissements	9
Conclusion	10
Bilan au 31/12/2025	11
Actif	11
Passif	11
Conclusion	11
Budgets comparés 2019-2025, prévisionnel 2026	12
Bilan et Compte de résultat 2025	13

Le Jardin Moderne
11 rue du Manoir de Servigné
35000 Rennes

02 99 14 04 68 / www.jardinmoderne.org

SIRET : 419 541 719 00011
APE : 9001 Z

Résultat net

L'exercice comptable de l'association, du 01/01/2025 au 31/12/2025 présente un résultat net déficitaire à hauteur de **- 41 662 €**.

Ce résultat déficitaire est la résultante de différents facteurs, conjoncturel et structurel.

Structurel, car tout comme l'année dernière les charges de fonctionnement augmentent alors que les subventions continuent de baisser.

Conjoncturel, car Le Jardin Moderne a connu trois départs, celui de Brigitte Hamon, comptable depuis 2001 au Jardin, celui de la codirectrice Gladys Le Bian, départ stratégique prévu pour diminuer les charges salariales pour 2026, et enfin départ d'Yvan Le Berre, régisseur général.

Bien qu'il y ait eu des provisions de fait pour ces départs, cela a tout de même engendré un coût salariale supplémentaire.

Au cours de l'année il y a également eu plusieurs arrêts de travail et temps partiel thérapeutique, qui ont nécessité le recrutement de salariés de remplacement en CDD et CDDU (intermittents), faisant augmenter la charge salariale globale.

Grâce à l'obtention de l'aide à la « Restructuration économique » du CNM (sur trois ans), d'un montant de 157 850€ le Jardin Moderne a pu diminuer son déficit . Cette subvention sera détaillée par la suite dans ce rapport, elle va permettre de développer et améliorer différents axes, avec pour objectif le dégagement d'une plus value et d'augmenter de ce fait les recettes propres du Jardin Moderne.

Sans cette subvention, le résultat net aurait été de - 81 662€.

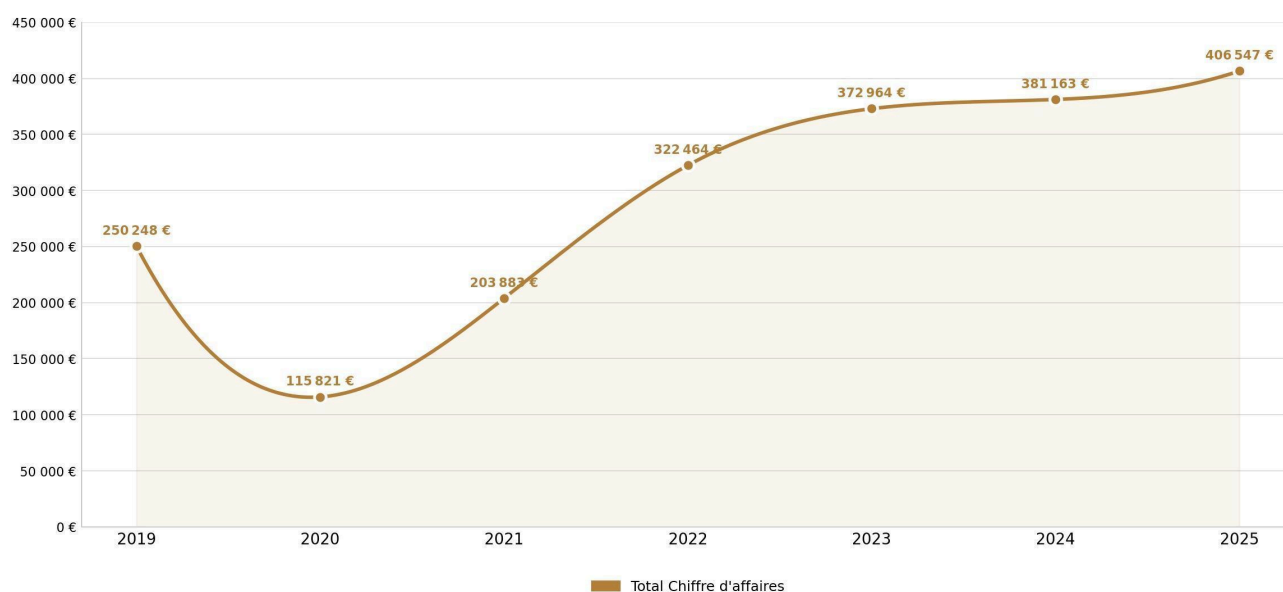
Analyse des produits

Ressources propres

En 2024, nous notons une hausse du chiffre d'affaires de 2 %, en 2025 cette hausse est passé à 7 %.

L'augmentation de la jauge des concerts de la saison Open Garden et la modification de la carte du bar explique en partie cette hausse.

Évolution du chiffre d'affaire de 2019 à 2025



Ainsi, les recettes de **bar** continuent leur progression grâce au bon déroulement de tous les événements organisés par les associations et par le Jardin Moderne. Les recettes totales de bar

sont chiffrées à 202 033€ en 2025, soit une augmentation de 15 %. Ces ressources sont indispensables pour assurer l'équilibre budgétaire global du Jardin Moderne. En permettant d'atteindre un équilibre financier sur les dates de concerts, elles contribuent à garantir l'accueil des événements organisés par les associations.

Le **restaurant** a un peu moins bien fonctionné en 2025 avec un chiffre d'affaires de 45 142€ au lieu de 50 317€ en 2024. Par rapport à 2023 (56 915€) la baisse est de 21 %. Cette baisse peut s'expliquer en partie par un nombre de jours de fermeture du restaurant plus important lié notamment aux arrêts maladie plus nombreux que l'année dernière. A noter que cette baisse s'accompagne aussi d'une baisse des coûts de marchandises mais cela n'empêche pas une baisse de la marge brute de 21 %.

L'activité de **répétition** poursuit son ascension avec une augmentation de 16 %, passant de 42 031€ en 2024 à 49 714€ pour 10 146 heures de répétitions contre 9 743h en 2024. L'augmentation des tarifs en octobre 2024 commencent à porter ses fruits. Cela s'explique également du fait qu'il y avait eu des travaux au Jardin en 2024 ce qui n'était pas le cas en 2025. Le montant des ressources lié à la location du matériel aux artistes sont également en hausse maintenant (4 825 € en 2025 contre 3 833€ en 2024).

L'activité de mise à disposition (20 328 €) liée aux **événements associatifs** dépasse là aussi le niveau de 2024 (16 340 €). Cette hausse est en partie liée à la hausse du tarif de mise à disposition des espaces pour les concerts en extérieur (en lien avec l'augmentation de la jauge et des charges d'exploitation du lieu associées (sécurité...)).

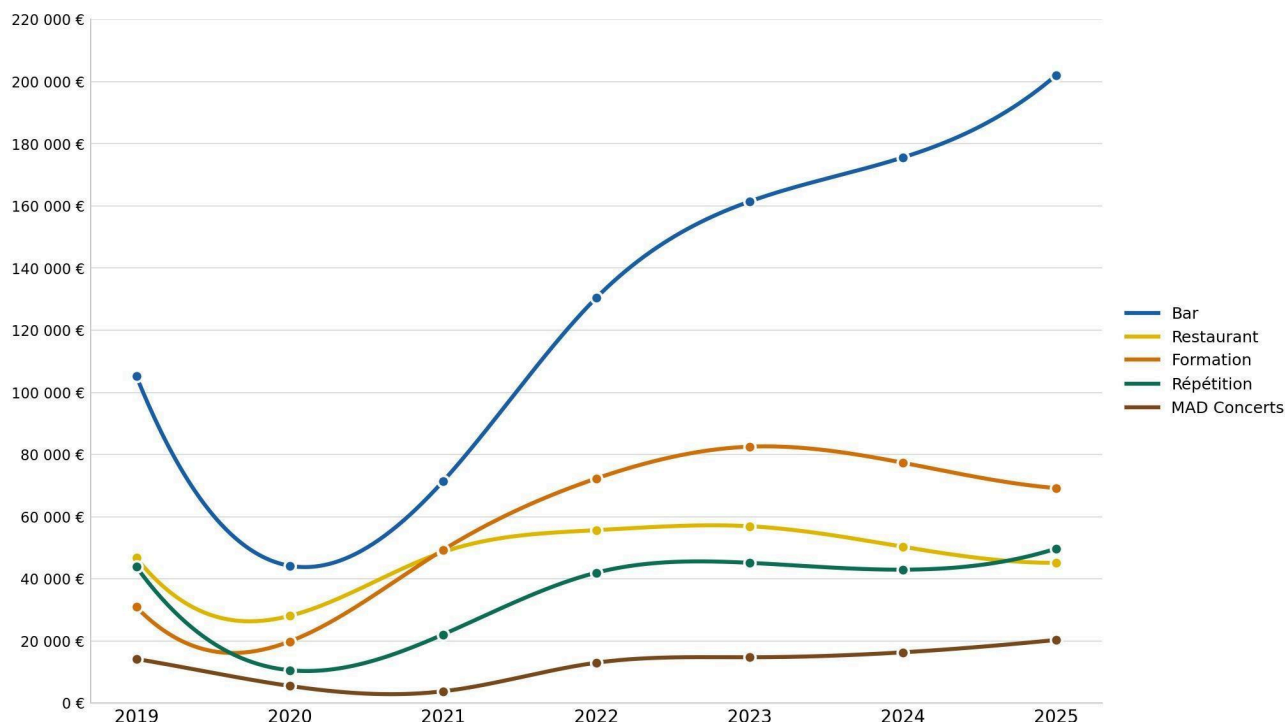
A noter que les **produits divers** sont de nouveaux en hausse (ateliers, séance studio, location matériel, ateliers), qui s'explique par l'augmentation de location de matériel scénique, du nombre de prestation de coaching scénique (effectué par Hugo Le Fèvre) et de la carte blanche accordé par la Ville de Rennes au Jardin Moderne dans le cadre de Transat en Ville. Cette dynamique s'explique également, par la refacturation des frais de coordination dans le cadre du projet de coopération, auparavant porté administrativement par le Jardin Moderne.

La location des **bureaux partagés** sont de nouveau en légère baisse ce qui s'explique par des départs.

L'activité de **formation professionnelle** accuse une baisse cette année de 11 % qui s'explique par l'annulation de session de formation à cause du manque de stagiaire. Tout comme l'année dernière, on observe un ralentissement du remplissage des formations administratives au profit des formations techniques aujourd'hui très prisées.

Enfin, avec un total de 19 742 €, on constate une petite baisse de 2 % des recettes liées aux cotisations des personnes adhérentes de l'association, personnes physiques comme personnes morales. Cette baisse n'est pas significative.

Variation du chiffre d'affaire annuel par activité



Depuis 2019 et après période covid, nous ne pouvons que souligner l'excellent travail de la structure pour augmenter sa part de ressources propres au fil des années pour accompagner le développement de la structure. Le chiffre d'affaires a ainsi augmenté de 62 % entre 2019 et 2025 et atteint aujourd'hui 38 % du budget global, une légère baisse comparé à 2024 (40%). Si l'augmentation des ressources propres est envisageable notamment à travers des perspectives de développement de la structure, le Jardin Moderne arrivera un jour à un palier qu'il ne pourra dépasser sans moyens humains supplémentaires.

Subventions d'exploitation

Les subventions de **fonctionnement** sont en baisse en 2025, avec un montant total de 374 500 € (contre 413 100€ en 2024 et 419 900€ en 2023). Cette évolution est liée au montant de subvention accordé par le Département d'Ille-et-Vilaine, qui a baissé de 50 % soit 30 600 euros en 2025. Cette diminution suit la première baisse de 20 % en 2024, ce processus engagé par le Département de baisse de soutien aux associations est mis en place pour faire face à la baisse des ressources à laquelle la collectivité est confrontée.

Une baisse également du soutien de la DRAC d'un montant de 8 000€ soit 20 % en 2025.

Le montant des **aides aux projets** est de 47 170€, avec notamment une baisse de 5000€ de l'enveloppe alloué aux dispositifs Qualif Emploi, passant de 40 000€ à 35 000€. L'aide à l'accompagnement des bénéficiaires du RSA se maintient lui à 6 750€.

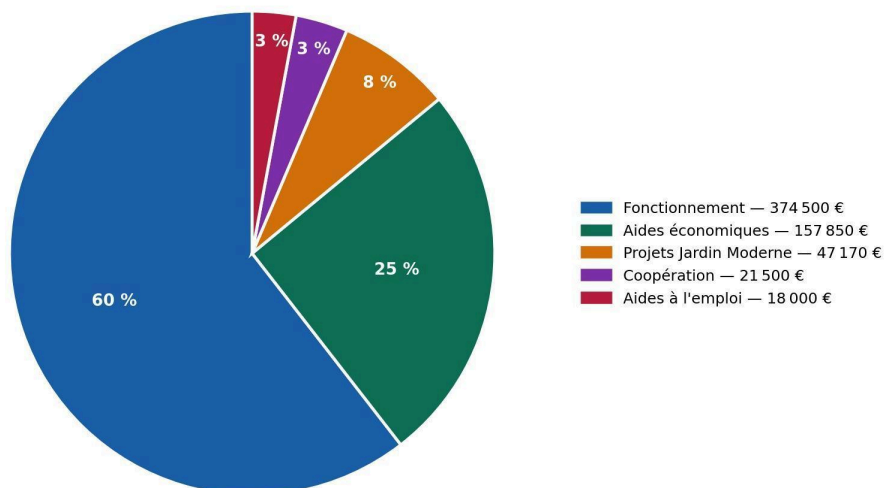
Concernant les actions menées en **coopération** avec l'Antipode et Les Transmusicales, une nouvelle subvention (CNM, DRAC, Région) intitulée « Coopération – Atelier de pratique égalité » a été obtenu afin de soutenir les ateliers de pratique musicales autour de l'égalité sur le territoire, et ce sur trois années, 2025, 2026, 2027. Le montant accordé est de 21 500€ par an pour le Jardin Moderne. L'objectif du Jardin est notamment de pouvoir maintenir les stages Salut les Zikettes et l'Ecole de la Boom, stage qui étaient particulièrement menacés par le désengagement de la DRAC sur les projets.

Enfin, l'association bénéficie toujours de deux **aides à l'emploi** associatif de la Ville de Rennes

pour un montant de 18 000 €.

Au total hors subvention exceptionnelle du CNM de 157 850€, Le Jardin Moderne subit une baisse des subventions d'exploitation. Nous avons en parallèle des alertes de nouvelles baisses concernant la DRAC dans les années à venir.

Répartition des subventions 2025



Aujourd'hui, le Jardin Moderne est soutenu principalement au titre du soutien global au fonctionnement qui s'inscrit dans une CPO (convention pluriannuelle d'objectifs) avec nos principaux partenaires. C'est un cadre qui traditionnellement se veut sécurisant mais qui, en cette période d'austérité budgétaire ne garantit plus la pérennité et la constance du soutien.

Subventions d'investissement

Dans des proportions moindres, l'association poursuit en 2025 le maintien d'un plan d'investissement visant à assurer la mise à niveau et le renouvellement des aménagements et équipements du Jardin Moderne. Elle sollicite pour cela les partenaires publics dans le cadre d'un plan de financement :

- CNM (Centre National de la Musique) : subvention de 10 200 €
- Ville de Rennes : subvention de 13 117 €

Soit un total de subvention de 23 317 €, pour des achats à hauteur de 35 707 €, avec un reste à charge pour le Jardin de 12 390€.

A noter qu'à ce plan d'investissement s'ajoute 7 263 € d'achats non subventionnables (liés principalement à des achats de matériel pour le restaurant et matériel scénique), dont 1014€ de boîtiers SUMUP, devenus indispensable pour les soirées concerts pour prendre les commandes et recevoir les paiements.

Le Jardin Moderne a de cette façon pu compléter son parc d'équipements scéniques, aménager la deuxième salle de formation et améliorer la qualité d'accueil des publics lors des événements en plein air.

Reprises, fonds dédiés et autres produits

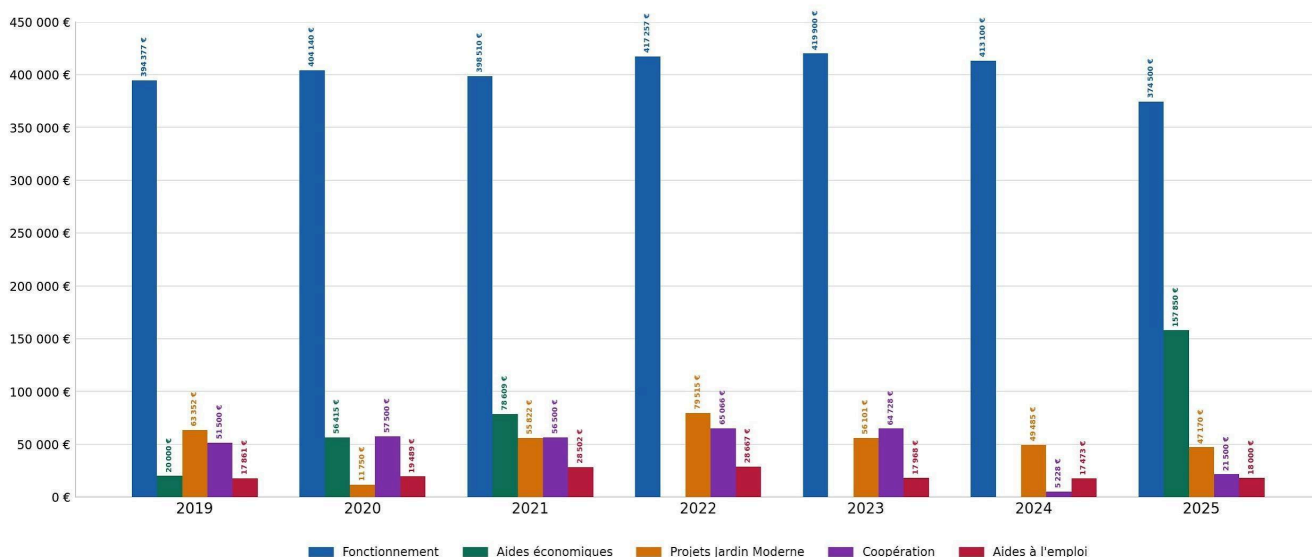
Cette année, il y a eu 15 688€ de **reprise de provision** sur les indemnités de fin de carrière, reprises liées au départs de Brigitte Hamon, Gladys Le Bian et Yvan Le Berre.

Les **transferts de charges** qui étaient auparavant principalement constitués des avantages en nature repas du personnel et des prises en charge des formations par l'OPCO Uniformation n'apparaissent plus sur cette ligne en comptabilité mais est directement déduit des charges dans les comptes 6 ce qui explique aussi l'absence de produit sur cette ligne. L'utilisation des **fonds dédiés** atteint un montant total de 12 859 €, correspondant à l'utilisation de la subvention du CNM 2024 pour le projet Girls Rock Camp, Salut les Zikettes et l'Ecole de la Boum, et enfin l'aide à la formation des bénévoles 2024 (aide régionale).

Enfin, la **quote-part des subventions d'investissement** versée au résultat est chiffrée à 38 863 €, et constitue l'amortissement comptable des subventions d'investissement. Ce chiffre est le résultat de la poursuite des investissements avec un recours aux subventions pour équilibrer le plan de financement.

Le total des produits s'élève donc à **1 115 460 € soit une hausse de 17 %** par rapport à l'année 2024. Toutefois cette hausse est directement liée à la subvention exceptionnelle du CNM « Restructuration économique » de 157 850€, permettant d'absorber 40 000€ de déficit sur l'année 2025. Si le Jardin n'avait pas bénéficié de cette aide il y aurait une baisse de 10 % par rapport à 2023. Cette aide permet d'envisager plusieurs axes d'amélioration, comme le travail autour d'une offre de privatisation, le développement de l'activité bar-restauration ou encore le développement et la mutation de l'organisme de formation et enfin l'absorption d'une partie du déficit 2025, 2026, 2027. L'objectif étant l'augmentation des ressources propres.

Répartition des subventions par année



Analyse des charges

Le montant des dépenses engagées par l'association est en hausse de 18 % par rapport à 2024. Cette évolution, est principalement liée 142 165€ de dotations de fonds dédiés, correspondant au 2 815€ de l'accompagnement des bénéficiaires du RSA qui seront utilisés de janvier à juin de l'année 2026 et aux 117 850€ de subvention « Restructuration économique » utilisée en partie en 2026 mais également au cours de l'année 2027.

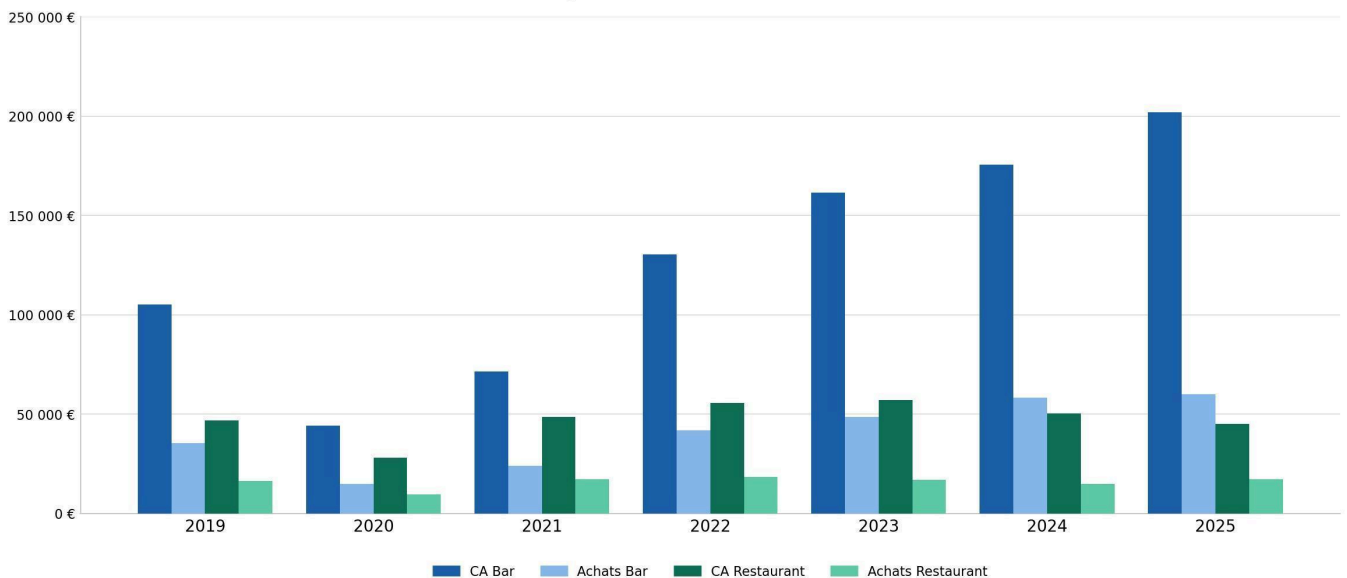
Bar et restaurant

Le montant des achats **marchandises alimentaires** est en hausse de 16 % par rapport à 2024 alors que le chiffre d'affaires est en baisse de 10 % et la marge en baisse de 21 %. Cela s'explique par une gestion différente des stocks et des produits alimentaires par les remplaçants d'Emmanuelle (cuisinière), en long arrêt courant d'année 2025.

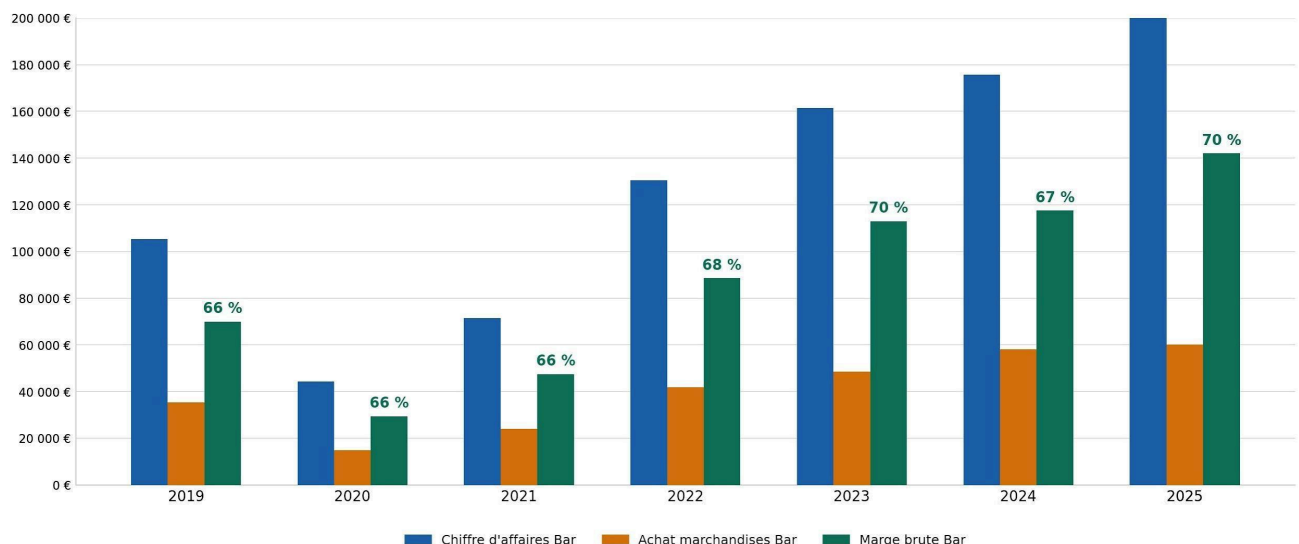
Les achats de marchandises relatives au **bar** sont en croissance de 3 %, conséquence directe de de la réalisation d'un bon chiffre d'affaires sur cette activité (+15%). La marge brute est en hausse significative : 21 % par rapport à 2024. Le changement de prestataire bar en 2025 porte ces fruits.

Comparaison Ventes/Achats de marchandises

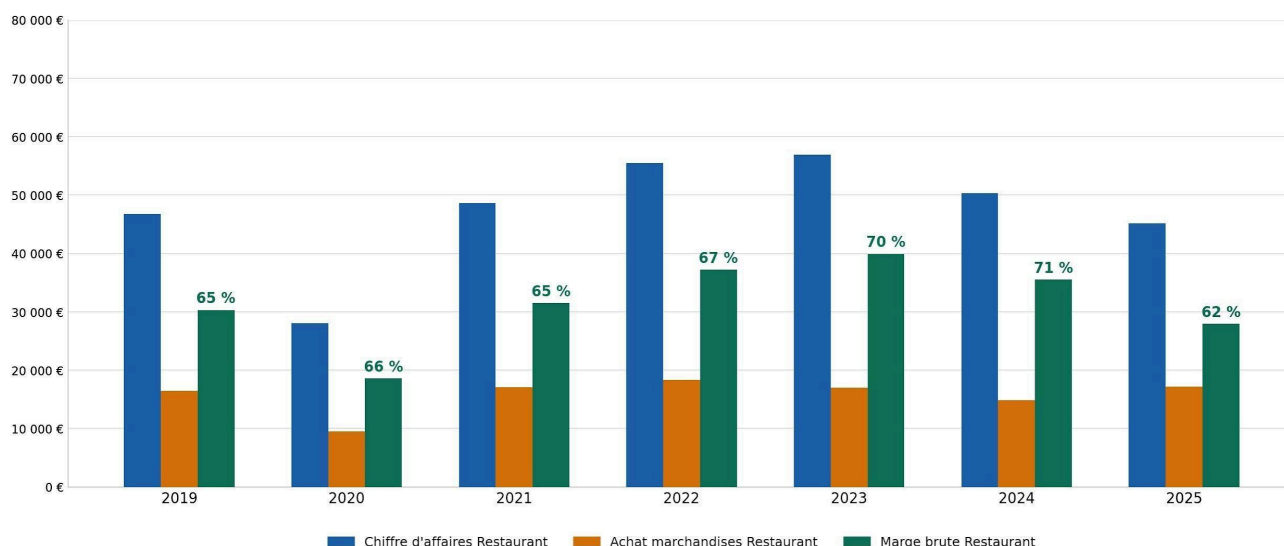
Les marges brutes du Bar et du Restaurant



Bar : variation de la marge brute



Restaurant : variation de la marge brute



Le montant des **prestations de services en sous-traitance** (67 184€) est en hausse de 3 % par rapport à 2024. Parmi les postes de dépenses notoires, on trouve les prestations de sécurité des publics à l'occasion des concerts (37 353€ contre 29 898€ en 2024), la poursuite des ateliers de pratique à destination des artistes qui répètent au Jardin Moderne, le soutien aux projets des artistes au RSA (en lien avec la subvention du Département dédiée à l'accompagnement des artistes au RSA). Néanmoins on peut également constater une baisse significative au recours au photographe (près de 3000€ d'économie) afin de diminuer les dépenses, bien que ces prestations soient parfois essentielles à la retransmission de qualité des actions du Jardin Moderne.

Achats de fonctionnement

Pour ne pas creuser plus le déficit prévu, la structure a fait de gros efforts de rationalisation sur ses dépenses de fonctionnement sur lesquelles il y avait encore de la marge de manœuvre. C'est le cas par exemple de tout ce qui concerne les déplacements et les missions/réception (10 076€ contre 13 338€ en 2024).

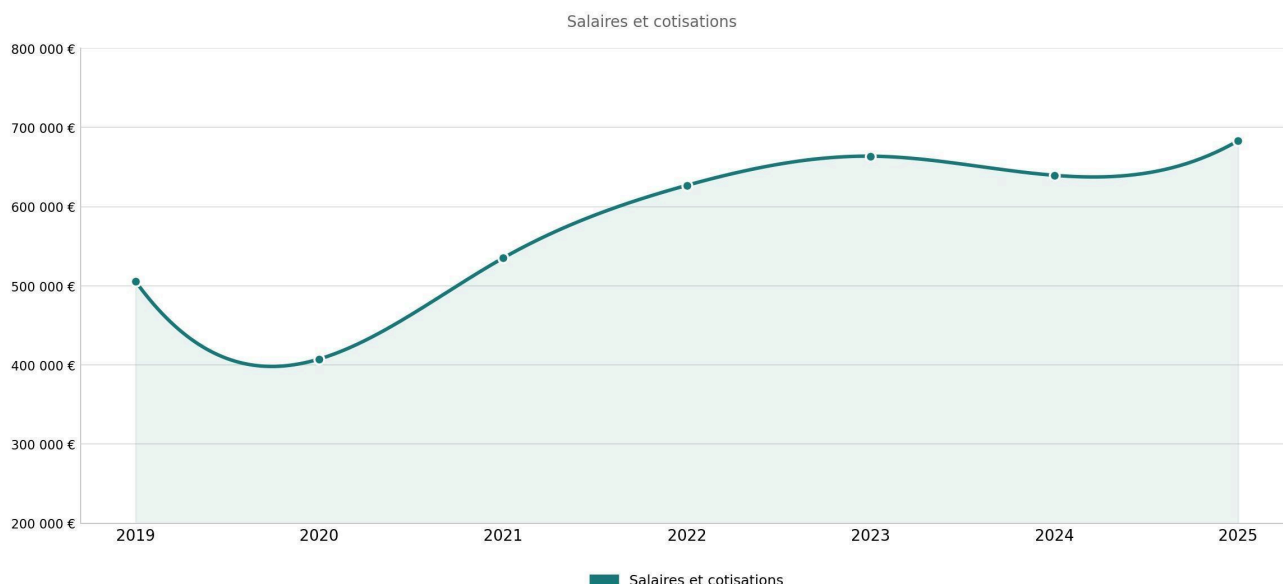
A noter la baisse de la ligne **personnel extérieur**, ligne budgétaire sur laquelle il y avait une partie des charges liées aux projets de coopération.

Salaires

La masse salariale est en hausse de 7 %, soit 683 391€ contre 639 644€ en 2024, cette hausse est liée notamment à la nécessité de recruter plus de CDD et CDDU de remplacement d'arrêts de travail et temps partiel thérapeutique en 2025. Elle est également liée aux indemnités de départ versées à Brigitte Hamon, Yvan Le Berre et Gladys Le Bian.

Un projet comme le Jardin Moderne repose principalement sur les équipes salariées qui développent les activités. La part des salaires sur le total des charges est donc nécessairement importante et dans notre cas, elle représente 59 % du budget global.

Évolution de la masse salariale



Investissements

Les dotations aux amortissements augmentent légèrement par rapport à l'exercice précédent (55 540€ contre 52 194€ en 2024) avec la poursuite des investissements engagés depuis 2020 principalement sur le matériel scénique. La plupart des investissements réalisés depuis sont toujours en cours d'amortissement, et la poursuite des investissements en 2025 génère une hausse normale du montant de la dotation. Cette année, l'achat d'un complément de structure du chapiteau (travée supplémentaire, bâches et poteaux de contreventement) était nécessaire afin d'accueillir au mieux le public et les concerts.

Dotation aux provisions

Cette année il y a eu une reprise sur provision pour indemnités de fin de carrières comme évoqué plus haut, il n'y a donc pas de dotation de provision.

Chaque année, en fonction des entrées/sorties du personnel permanent, mais aussi de l'évolution des marchés financiers et du taux de renouvellement du personnel dans la branche professionnelle de l'Animation, une réévaluation de cette provision donne lieu soit à un produit (reprise), soit à une charge (dotation).

Cette charge est toujours difficile à anticiper car elle ne peut se calculer qu'à la fin de l'exercice et peut venir, diminuer de façon importante le résultat net de l'association.

Autres charges

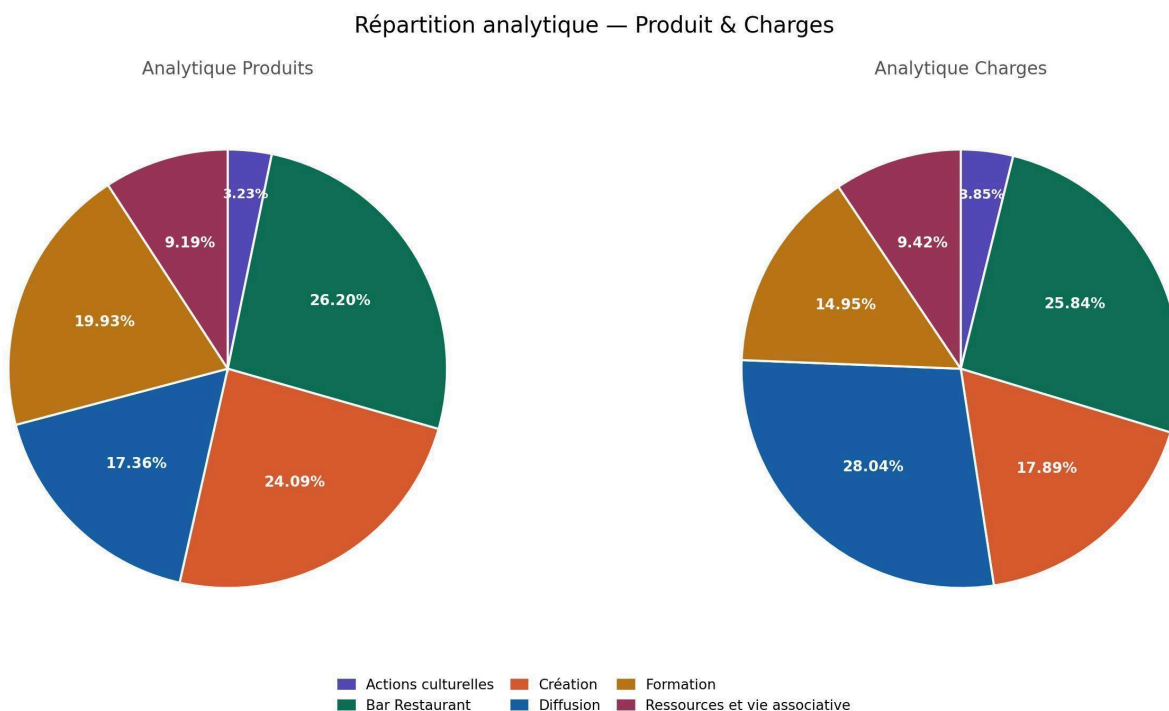
Le montant des « autres charges » est constitué principalement par les droits d'auteurs versés à la SACEM et les des charges diverses de gestion courante.

Le total des charges de l'exercice 2025 s'élève donc à **1 157 124 €**, en augmentation de **18% par rapport à l'exercice 2024**.

Construction budgétaire du Jardin Moderne

La comptabilité du Jardin Moderne est découpée en 7 analytiques (actions culturelles, bar restaurant, création / répétition, diffusion, formation, ressource et vie associative, projet en coopération) qui permet une analyse des charges et des produits par grands axes du projet.

En excluant les données de la partie « projet de la coopération » qui sont très spécifiques, voici comment se compose le budget de la structure :



Conclusion

L'association présente de nouveau un résultat déficitaire. A l'heure actuelle, les besoins de l'association ne sont pas complètement couverts par les ressources. C'est notamment vrai sur la partie fonctionnement du budget du projet. La fragilisation de l'économie des lieux aujourd'hui est à l'image de celle du Jardin Moderne, des structures où le poids des charges de fonctionnement pèse toujours plus au budget alors même l'augmentation des subventions publiques ne suit pas cette inflation. Le double mouvement de l'augmentation des charges « naturelles » et la baisse drastique des subventions des collectivités crée un effet ciseau qui vient creuser la trésorerie du Jardin Moderne et déséquilibrer structurellement le budget. Si des leviers en matière de renforcement des ressources propres peuvent encore être activés, le Jardin Moderne n'est plus désormais dans une période de développement du projet mais bien d'adaptation au contexte économique pour garantir la pérennité de la structure.

Le pilotage du projet dans les années à venir s'annoncent donc plus difficile et les décisions à prendre seront nécessairement plus rigoureuses. Il s'agira de maintenir le cap budgétaire tout en gardant le sens du projet associatif et l'enjeu de l'intérêt général comme boussole.

Le CNM offre au Jardin Moderne la possibilité de prendre le temps de repenser son modèle économique afin de tendre vers une autonomie plus importante.

Bilan au 31/12/2025

Actif

Au 31/12/2025, le bilan comptable présente des immobilisations corporelles en baisse. Les **actifs immobilisés** par l'association atteignent désormais un montant net après amortissement de **136 460€ (150 177€ en 2024)**. Ils représentent un patrimoine pour l'association non négligeable notamment en période de difficultés.

Compte-tenu des activités menées par l'association, le niveau des **stocks** demeure faible, toutefois on observe une légère hausse en 2025.

Les **créances** sont essentiellement constituées de subventions à recevoir et qui ont été versées depuis. Aucun risque n'est constaté sur les créances clients.

Les **disponibilités de trésorerie** de l'association sont bien meilleures qu'en 2024 notamment à grâce à la réception de l'intégralité de la subvention du CNM « Restructuration économique » (157 850€ à utiliser sur trois an).

Les disponibilités permettent de mener l'ensemble des activités tout au long de l'année, tout en attendant le versement des subventions au premier semestre, sans besoin de recourir à un emprunt ou à un étalement des dettes à payer. Toutefois cette largesse de mouvement pourra être sérieusement compromise dans un future proche si la structure n'arrive pas augmenter ses ressources propres et si les subvention continuent à baissé alors que le coût de fonctionnement continue à augmenter.

Passif

Avec la réalisation d'un déficit de **41 662€**, les fonds propres de l'association sont entamés. La situation nette au 31/12/2025 est de 160 692 € contre 190 118 € l'an passé. En comptabilisant les subventions d'investissement, qui augmentent en corrélation avec les montants d'immobilisations à l'actif et de dotations au compte de résultat, **le total des fonds propres est porté à 201 351 €** contre **258 535€** 2024. L'existence de ces fonds propres va se montrer indispensable pour traverser les difficultés économiques à venir.

Le total des **provisions baisse**, en lien avec le montant de la reprise de dotation indiqué au compte de résultat (15 688€) concernant la reprise sur provision des indemnités de fin de carrière (IFC).

Concernant les **emprunts bancaires** contractés par l'association, à ce jour, l'association n'a pas de dettes financière ce qui constitue un très bon indicateur de la santé de l'association.

Enfin, le total des dettes est en hausse par rapport à l'exercice précédent, il est essentiellement constitué des provisions habituelles pour congés payés et des dettes auprès des caisses de cotisations et de quelques dettes auprès de fournisseurs.

Conclusion

La lecture financière du bilan et du compte de résultat 2025 du Jardin Moderne est la traduction de l'entrée de la structure dans une période économique sensible qu'il s'agira de traverser dans les prochaines années. Cependant, le niveau des fonds propres, les disponibilités en trésorerie et le peu de dettes constatées montrent aussi que l'association rentre dans cette période avec des bases financières solides sur lesquelles s'appuyer. Plus que jamais, nous devons porter la pertinence du projet auprès des financeurs publics pour défendre un projet culturel ambitieux, mais dont l'équilibre ne saurait être assuré par ses seules ressources propres.

Comptes de résultat comparés 2024-2025, prévisionnel 2026

COMPTE DE RESULTAT	PREV 2026	2025	2024
Produits d'exploitation (I)	1 047 875	1 073 889	918 788
707-Vente de marchandises (Bar resto)	246 000	243 541	225 887
Bar	202 000	202 033	175 570
Restaurant	44 000	41 508	50 317
706-708-Production vendue (services)	172 800	163 006	155 276
70 – Chiffre d'affaires NET	418 800	406 547	381 163
% CA sur total produits	40 %	38 %	41 %
74 – Total Subventions Exploitation	486 410	619 020	485 286
Subventions de fonctionnement	368 500	374 500	413 100
Subvention restructuration économique		157 850	0
Aides à l'emploi, apprentissage	38 000	18 000	17 473
Subventions projets Jardin Moderne	57 410	47 170	49 485
Subventions projets Coopération	22 500	21 500	5 228
79-Total Reprises	0	15 688	0
789-Utilisation des Fonds dédiés	120 665	12 859	32 105
756-Cotisations	20 000	19 742	20 210
758-Autres produits	2 000	33	24
Total Charges d'exploitation (II)	1 104 988	1 157 128	978 810
607 - Charges Bar Resto	78 260	77 201	72 936
604 - Sous-traitance directe	136 050	67 184	65 413
605 – Achats équipement travaux	1 300	0	232
606 – Achats Mat. & Fournitures	10 630	12 037	8 981
61 - Total Services extérieurs	56 889	53 777	45 987
62 – Total Autres Services extérieurs	45 672	46 332	52 482
63 – Total Impôts & Taxes	15 043	15 213	14 851
64 – Total Masse salariale	628 144	683 392	639 645
641 – Salaires bruts	468 483	514 088	481 335
645/648 – Cotisations sociales	159 661	169 304	158 310
6811 – Dotations aux Amortissements	45 000	55 540	52 194
6815 – Dotation aux Provisions	5 000	0	11 608
689 – Reports en Fonds dédiés	80 000	142 165	9 952
65-Autres charges (SACEM & Graphisme)	3 000	4 287	4 529
Résultat d'Exploitation (I - II)	-57 113	-83 239	-60 022
Produits financiers	3 700	2 708	2 418
Résultat Financier	3 700	2 708	2 418
Produits exceptionnels – Quote part subvention d'investissement	29 873	38 863	29 824
Charges exceptionnelles	1 500	0	1 648
Résultat exceptionnel	28 373	38 863	28 176
Impôts sur les bénéfices	0	0	0
Total des produits	1 081 448	1 115 460	951 030
Total des charges	1 106 488	1 157 122	980 458
EXCEDENTS OU DEFICITS	-25 040	-41 662	-29 426

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2025 12			Exercice N-1 31/12/2024 12		Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%	
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)							
	Immobilisations incorporelles							
	Frais de développement							
	Donations temporaires d'usufruit							
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés et droits assimilés	1 854	1 854					
	En cours, avances et acomptes							
	Immobilisations corporelles							
	Terrains							
	Constructions	54 328	11 151	43 177	27 606	15 570	56.40	
	Installations techniques, matériel et outillage	503 780	412 955	90 825	122 555	31 730	25.89	
En cours, avances et acomptes								
<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>								
Immobilisations financières (1)								
Participations	16		16	16				
Créances rattachées à des participations								
Autres titres immobilisés								
Prêts								
Autres immobilisations financières	2 443		2 443		2 443			
Total II	562 421	425 960	136 460	150 177	13 717	9.13		
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours	6 550		6 550	4 408	2 142		
	Créances (2)							
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	6 960		6 960	13 629	6 669	48.93	
	Créances reçues par legs ou donations							
	Autres créances	50 011		50 011	79 524	29 514	37.11	
	Charges constatées d'avance (2)	4 318		4 318	4 039	278	6.89	
	Valeurs mobilières de placement							
	Instruments financiers à terme et jetons détenus							
Disponibilités	322 970		322 970	185 772	137 198	73.85		
Total III	390 809		390 809	287 373	103 436	35.99		
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (IV)							
	Primes de remboursement des emprunts (V)							
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation (VI)							
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	953 229	425 960	527 269	437 550	89 719	20.50		

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à moins d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
		31/12/2025	12	31/12/2024	12	Euros	%
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise :						
	Fonds propres statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Fonds propres avec droit de reprise :						
	Fonds statutaires						
	Fonds propres complémentaires						
	Ecarts de réévaluation						
	Réserves :						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
	Réserves pour projet de l'entité	160 692		190 118		29 426	15.48
Autres							
Report à nouveau							
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	41 662		29 426		12 236	41.58
	Situation nette (sous total)	119 029		160 692		41 662	25.93
	Fonds propres consommables						
	Subventions d'investissement	82 322		97 844		15 522	15.86
	Provisions réglementées						
	Total I	201 351		258 535		57 184	22.12
AUTRES FONDS PROPRES	Fonds non remboursables						
	Avances conditionnées						
	Droits du concédant						
	Total II						
FONDS REPORTES ET DEBIES	Fonds reportés liés aux legs ou donations						
	Fonds dédiés	142 165		12 859		129 306	NS
	Total III	142 165		12 859		129 306	NS
PROVISIONS	Provisions pour risques						
	Provisions pour charges	53 392		69 081		15 688	22.71
	Total IV	53 392		69 081		15 688	22.71
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)						
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit						
	Emprunts et dettes financières diverses (2)						
	Instruments financiers à terme						
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	27 643		23 120		4 523	19.56
	Dettes des legs ou donations						
	Dettes fiscales et sociales	83 031		57 471		25 560	44.47
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés						
	Autres dettes	174				174	
Produits constatés d'avance	19 512		16 483		3 029	18.38	
	Total V	130 361		97 075		33 286	34.29
	Écarts de conversion et différences d'évaluation (VI)						
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	527 269		437 550		89 719	20.50

(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)

(2) Dont emprunts participatifs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2025	12	31/12/2024	12
Produits d'exploitation (1)				
Cotisations	19 742		20 210	
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	243 541		225 886	
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	163 006		155 276	
Parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	657 883		485 287	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	15 688			
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Utilisations des fonds dédiés	12 859		32 105	
Autres produits	33		25	
Total I	1 112 753		918 788	
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises	78 853		68 927	
Variation de stock	3 525		1 424	
Autres achats et charges externes	181 801		175 681	
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	15 213		14 852	
Salaires et traitements	514 087		481 336	
Cotisations sociales	169 304		158 310	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	55 540		52 194	
Dotations aux provisions			10 819	
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Reports en fonds dédiés	142 165		9 952	
Autres charges	3 687		4 528	
Total II	1 157 124		978 022	
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	44 371		59 234	

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2025	12	31/12/2024	12
Produits financiers				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés		2 708		2 418
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Total III		2 708		2 418
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées				0
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Total IV				0
2. Résultat financier (III-IV)		2 708		2 417
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)		41 662		56 817
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)				29 824
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)				2 433
4. Résultat exceptionnel (V-VI)				27 391
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)				
Total des produits (I+III+V)		1 115 461		951 030
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)		1 157 124		980 455
5. EXCEDENT OU DEFICIT		41 662		29 426

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2025	12	31/12/2024	12	Euros	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Dons en nature	31 031		24 353		6 678	27.42
Prestations en nature	104 539		89 470		15 069	16.84
Bénévolat						
TOTAL	135 570		113 823		21 747	19.11
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens	104 539		89 470		15 069	16.84
Prestations en nature						
Personnel bénévole	31 031		24 353		6 678	27.42
TOTAL	135 570		113 823		21 747	19.11